

【表紙】

【提出書類】 有価証券報告書

【根拠条文】 金融商品取引法第24条第1項

【提出先】 東海財務局長

【提出日】 2021年6月29日

【事業年度】 第64期(自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)

【会社名】 菊水化学工業株式会社

【英訳名】 KIKUSUI CHEMICAL INDUSTRIES CO.,LTD.

【代表者の役職氏名】 代表取締役社長 今井田 広幸

【本店の所在の場所】 名古屋市中区錦二丁目19番25号日本生命広小路ビル

【電話番号】 (052)300 - 2222

【事務連絡者氏名】 取締役 管理本部長 稲葉 信彦

【最寄りの連絡場所】 名古屋市中区錦二丁目19番25号日本生命広小路ビル

【電話番号】 (052)300 - 2222

【事務連絡者氏名】 取締役 管理本部長 稲葉 信彦

【縦覧に供する場所】 株式会社東京証券取引所  
(東京都中央区日本橋兜町2番1号)

株式会社名古屋証券取引所  
(名古屋市中区栄三丁目8番20号)

## 第一部 【企業情報】

### 第1 【企業の概況】

#### 1 【主要な経営指標等の推移】

##### (1) 連結経営指標等

回次	第60期	第61期	第62期	第63期	第64期
決算年月	2017年3月	2018年3月	2019年3月	2020年3月	2021年3月
売上高 (千円)	20,511,471	20,718,586	21,459,956	21,622,260	20,527,103
経常利益 (千円)	287,377	146,224	279,434	344,668	329,513
親会社株主に帰属する 当期純利益 (千円)	209,784	32,029	143,383	154,956	163,452
包括利益 (千円)	182,921	242,606	95,697	62,112	354,007
純資産額 (千円)	9,595,996	9,638,455	9,342,611	9,067,842	9,271,908
総資産額 (千円)	17,201,474	18,323,723	18,253,111	16,517,408	16,692,742
1株当たり純資産額 (円)	757.60	761.00	738.51	717.22	729.87
1株当たり当期純利益 (円)	16.77	2.56	11.46	12.39	13.07
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益 (円)			-	-	-
自己資本比率 (%)	55.10	51.95	50.61	54.32	54.69
自己資本利益率 (%)	2.21	0.33	1.52	1.70	1.81
株価収益率 (倍)	27.91	177.70	34.64	29.63	30.77
営業活動による キャッシュ・フロー (千円)	446,411	514,989	688,186	464,863	1,025,408
投資活動による キャッシュ・フロー (千円)	1,085,281	1,381,832	71,658	284,333	131,788
財務活動による キャッシュ・フロー (千円)	467,348	580,069	358,091	661,632	563,991
現金及び現金同等 物の期末残高 (千円)	3,356,666	3,130,816	3,412,659	2,916,071	3,251,008
従業員数 〔外、平均臨時 雇用者数〕 (人)	445 〔121〕	439 〔117〕	435 〔123〕	444 〔118〕	469 〔111〕

(注) 1 売上高には、消費税等は含まれておりません。

2 「潜在株式調整後1株当たり当期純利益」については、潜在株式が存在しないため、記載しておりません。

3 従業員数は、就業従業員数を表示しております。

## (2) 提出会社の経営指標等

回次	第60期	第61期	第62期	第63期	第64期
決算年月	2017年3月	2018年3月	2019年3月	2020年3月	2021年3月
売上高 (千円)	19,619,015	19,764,631	20,228,676	20,474,241	19,220,181
経常利益 (千円)	270,296	193,707	321,339	358,115	367,048
当期純利益 (千円)	201,209	91,617	193,057	104,368	217,560
資本金 (千円)	1,972,735	1,972,735	1,972,735	1,972,735	1,972,735
発行済株式総数 (株)	12,744,054	12,744,054	12,744,054	12,744,054	12,744,054
純資産額 (千円)	9,650,629	9,703,992	9,540,221	9,260,983	9,466,629
総資産額 (千円)	16,605,676	17,711,521	17,851,392	16,123,078	16,171,414
1株当たり純資産額 (円)	771.48	775.75	762.65	740.34	756.78
1株当たり配当額 (うち1株当たり 中間配当額) (円)	16.00 (7.00)	16.00 (7.00)	16.00 (7.00)	17.00 (8.00)	16.00 (7.00)
1株当たり当期純利益 (円)	16.08	7.32	15.43	8.34	17.39
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益 (円)			-	-	-
自己資本比率 (%)	58.12	54.79	53.44	57.44	58.54
自己資本利益率 (%)	2.10	0.95	2.01	1.11	2.32
株価収益率 (倍)	29.10	62.12	25.72	43.99	23.11
配当性向 (%)	99.47	218.46	103.67	203.76	92.00
従業員数 〔外数、平均臨時 雇用者数〕 (人)	400 〔121〕	389 〔117〕	374 〔123〕	385 〔118〕	403 〔111〕
株主総利回り (比較指標：東証2部株価 指数) (%)	120.70 (136.85)	121.45 (164.64)	110.97 (154.66)	107.73 (119.22)	120.45 (171.09)
最高株価 (円)	478	552	468	524	449
最低株価 (円)	351	400	321	303	323

- (注) 1 売上高には、消費税等は含まれておりません。  
2 「潜在株式調整後1株当たり当期純利益」については、潜在株式が存在しないため、記載しておりません。  
3 従業員数は、就業従業員数を表示しております。  
4 最高・最低株価は東京証券取引所市場第二部におけるものであります。

## 2 【沿革】

菊水化学工業株式会社(本店所在地名古屋市中川区)は、1986年4月1日を合併期日として、親会社の菊水化学工業株式会社(本店所在地名古屋市中村区)を吸収合併しました。

この合併は事実上の存続会社である親会社の菊水化学工業株式会社の額面株式を10,000円から50円に変更するため、同社が菊水化学工業株式会社(本店所在地名古屋市中川区)に形式的に吸収合併される形態をとったものです。

従ってこの合併以前については被合併会社である菊水化学工業株式会社(本店所在地名古屋市中村区)の沿革について記述してあります。

- 1959年6月 建築化粧仕上材の販売を目的とし、菊水商事有限会社(資本の総額60万円、本店所在地名古屋市中区)を創立する。
- 1961年3月 菊水商事有限会社を組織変更して、菊水株式会社とする。
- 1961年8月 セメント系仕上材の製造・販売を開始する。
- 1962年2月 タイル目地用接着材の製造・販売を開始する。
- 1963年6月 菊水化学工業株式会社に商号を変更する。
- 1963年7月 タイル圧着用接着材の製造・販売を開始する。
- 1963年10月 単層多色模様外装仕上材の製造・販売を開始する。
- 1966年2月 合成樹脂エマルション系仕上材の製造・販売を開始する。
- 1969年5月 愛知県犬山市に犬山工場を建設する。
- 1971年2月 本社を名古屋駅前中経ビル(中村区)に移転する。
- 1972年1月 セメント系下地調整材の製造・販売を開始する。
- 1973年1月 福岡県糟屋郡志免町に福岡工場を建設する。
- 1973年5月 合成樹脂エマルション系複層仕上材の製造・販売を開始する。
- 1974年5月 シリカ(珪酸質)をバインダーとする新シリーズの仕上材を開発し、製造・販売を開始する。
- 1976年4月 仕上層に可撓性を付与する弾性シリーズの仕上材の製造・販売を開始する。
- 1976年12月 建築仕上材の輸出業務を目的とする菊水インターナショナル株式会社(出資比率100%)を設立する。(存続会社)
- 1977年5月 不動産業等を目的とする菊水クリエイティブ株式会社(出資比率100%)を設立する。(1999年3月清算)
- 1977年9月 茨城県猿島郡総和町(現 古河市)に茨城工場を建設する。
- 1981年5月 結露防止用仕上材の製造・販売を開始する。
- 1983年10月 可撓性下地調整材の製造・販売を開始する。
- 1984年9月 本社を名古屋駅前東洋ビル(中村区)に移転する。
- 1986年4月 菊水化学工業株式会社(本店所在地名古屋市中川区)が、親会社の菊水化学工業株式会社(本店所在地名古屋市中村区)を吸収合併し、本社を名古屋駅前東洋ビル(中村区)に移転する。
- 1988年11月 株式を名古屋証券取引所市場第二部に上場する。
- 1989年2月 岐阜県各務原市に各務原工場を建設する。
- 1989年6月 兵庫県明石市に明石工場を建設する。(2004年12月売却)
- 1999年1月 本社を丸の内二丁目小塚ビル(中区)に移転する。
- 2000年11月 各務原市各務東町にセラミックセンター(工場)を建設する。(2014年10月事業譲渡)
- 2004年4月 中国に菊水化工(上海)有限公司を設立する。
- 2005年1月 本社を丸の内三丁目清風ビル(中区)に移転する。
- 2010年1月 株式取得により日本スタッコ株式会社を連結子会社とする。
- 2014年10月 セラミック事業を事業譲渡する。
- 2014年12月 東京証券取引所市場第二部に上場する。  
公募増資及び第三者割当増資により資本金が1,972百万円となる。
- 2015年3月 本社を錦二丁目日本生命広小路ビル(中区)に移転する。
- 2015年4月 香港に菊水香港有限公司を設立する。
- 2016年1月 中国に菊水建材科技(常熟)有限公司を設立する。
- 2016年1月 台湾に台湾菊水股份有限公司を設立する。
- 2017年5月 中国の江蘇省常熟市に塗料・塗材製造工場(菊水建材科技(常熟)有限公司)が本格稼働する。
- 2017年7月 愛知県瀬戸市に東海工場を建設する。

### 3 【事業の内容】

当社グループは、菊水化学工業株式会社（当社）と、日本スタッコ株式会社（連結子会社）、株式会社ツアーール、菊水化工（上海）有限公司（連結子会社）、菊水香港有限公司（連結子会社）、菊水建材科技（常熟）有限公司（連結子会社）、台湾菊水股份有限公司（連結子会社）、その他1社の8社から構成されております。

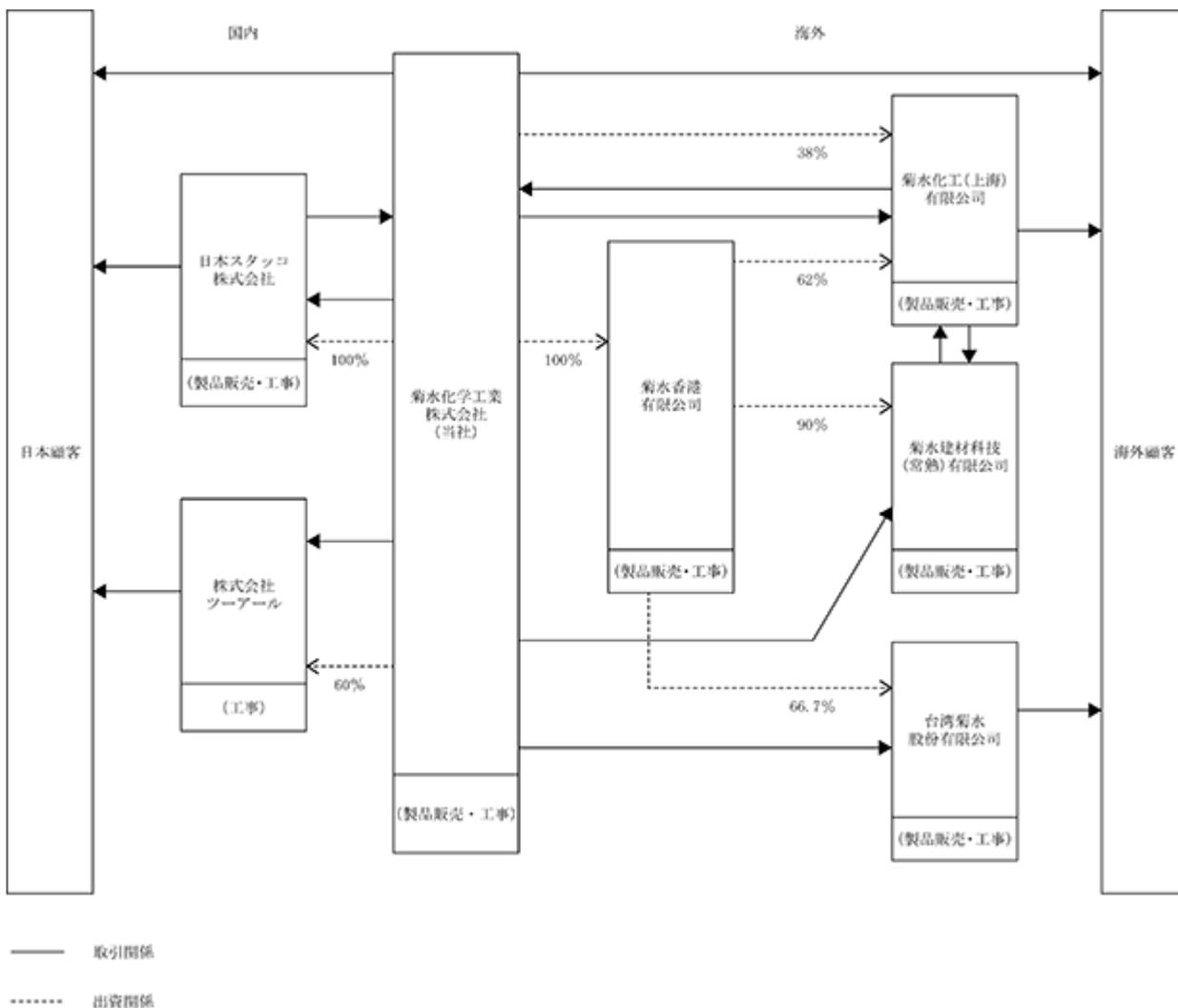
当社グループは建築仕上材、建築下地調整材、タイル接着材、建築土木資材の製造、販売及びその関連商品の販売並びに建築物の改修改装工事（ビルリフレッシュ）を営んでおります。

主要製品等の内容は品目名で区分しますと、次の通りであります。

#### 製品販売・工事業業

- 建築仕上材 : 建築物の内外壁等を化粧仕上する材料
- 建築下地調整材 : 建築仕上材などによる内外装仕上工事の下地調整のために使用する材料
- タイル接着材 : 壁面にタイルを貼付けるための接着材料
- 建築土木資材 : 壁面に建築仕上材を吹付けて模様を描くための補助型紙、その他
- ビルリフレッシュ : 建築物の改装・改修工事

主な事業の系統図は次のとおりです。



（注）当社以外の会社はすべて連結子会社に該当いたします。

4 【関係会社の状況】

名称	住所	資本金	主要な事業の内容	議決権の所有(又は被所有)割合(%)	関係内容
(連結子会社) 日本スタッコ株式会社	滋賀県 湖南市	40百万円	建築・土木用下地調整塗材の製造販売	100.0	役員の兼任2名 (注)4 資金援助をしております。
(連結子会社) 株式会社 ツアーール	宮前区 川崎市	20百万円	大規模修繕工事の請負・管理・塗装工事・防水工事等	60.0	役員の兼務3名 (注)5
(連結子会社) 菊水化工(上海)有限公司	中国 上海市	13百万円	建築塗料及び塗材の販売	100.0 〔62.0〕	役員の兼任4名 (注)6
(連結子会社) 菊水香港有限公司	香港	13億60百万円	投資、化学品、建築・土木材料及び製品、機械の製造販売	100.0	役員の兼任1名 (注)3.7
(連結子会社) 菊水建材科技(常熟)有限公司	中国 江蘇省常熟市	62百万円	高性能塗料、無機材塗料、機械の製造販売	90.0 〔90.0〕	役員の兼任3名 (注)3.8 資金援助をしております。
(連結子会社) 台湾菊水股份有限公司	台湾 台北市	13.5百万NT\$	建築塗料及び塗材の販売	66.7 〔66.7〕	役員の兼任2名 (注)9
その他1社					

- (注)1 当社グループは製品販売・工事の単一セグメントであるため、「主要な事業の内容」欄には、各社が行う主要な事業を記載しております。
- 2 「議決権の所有(又は被所有)割合」欄の〔内書〕は間接所有であります。
- 3 特定子会社に該当する子会社であります。
- 4 当社の役員が2名連結子会社の役員を兼務しております。
- 5 当社の役員が1名連結子会社の役員を兼務しております。なお、その他に当社従業員が役員となっております。
- 6 当社の役員が2名連結子会社の役員を兼務しております。なお、その他に当社従業員が役員となっております。
- 7 当社の役員が1名連結子会社の役員を兼務しております。
- 8 当社の役員が1名連結子会社の役員を兼務しております。なお、その他に当社従業員が役員となっております。
- 9 当社の役員が1名連結子会社の役員を兼務しております。なお、その他に当社従業員が役員となっております。

## 5 【従業員の状況】

当社グループは製品販売・工事のみの単一セグメントのため、セグメント別に替えて事業部門別に記載しておりません。

## (1) 連結会社の状況

2021年3月31日現在

事業部門の名称		従業員数(人)
製品販売・工事	汎用塗料事業本部	324 [ 81 ]
	住宅事業本部	118 [ 27 ]
全社(共通)		27 [ 3 ]
合計		469 [ 111 ]

- (注) 1 従業員は就業人員であり、臨時従業員は [ ] 内に年間の平均人員を外数で記載しております。  
2 全社(共通)は総務及び経理等の管理部門の従業員であります。

## (2) 提出会社の状況

2021年3月31日現在

従業員数(人)	平均年齢(歳)	平均勤続年数(年)	平均年間給与(千円)
403 [ 111 ]	39.40	13.5	4,785

- (注) 1 従業員は就業人員であり、臨時従業員は [ ] 内に年間の平均人員を外数で記載しております。  
2 平均年間給与は、賞与及び基準外賃金を含んでおります。

事業部門の名称		従業員数(人)
製品販売・工事	汎用塗料事業本部	258 [ 81 ]
	住宅事業本部	118 [ 27 ]
全社(共通)		27 [ 3 ]
合計		403 [ 111 ]

- (注) 1 従業員は就業人員であり、臨時従業員は [ ] 内に年間の平均人員を外数で記載しております。  
2 全社(共通)は総務及び経理等の管理部門の従業員であります。

## (3) 労働組合の状況

当社グループには労働組合は結成されておりません。しかし、労使関係は円満に推移しております。

## 第2 【事業の状況】

### 1 【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】

文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において、当社グループが判断したものであります。

#### (1)経営理念

社是

当社グループの属する建築塗料業界におきましては、グローバル化がより進むことになり、企業間競争はますます激化しております。このような状況の中で、当社グループは、「みんなのために よりよい商品 ゆたかな愛情」(～持続可能な社会への貢献～)を社是として

#### 1. 「みんなのために」

社会性

社会的に存在感のある企業であり続ける。

#### 2. 「よりよい商品」

科学性

科学的に裏付けられた独創的な製品・施工を提供する。

#### 3. 「ゆたかな愛情」

人間性

企業の活動が顧客、その他まわりの人達に愛情と思いやりに満ちたものとする。

社会性、科学性、人間性の追求と売上利益のみならず、環境との調和を図ることを基本にしております。

基本方針

また、基本方針として

われわれの力でやり遂げよう

自力実行これが最良の味方である。

科学性を高めよう

科学性と合理性の裏付けのないところに、進歩も前進もない。

利益をより多く求めよう

利益を上げてこそみんなが豊かになり、社会に還元することもできる。

創造性を高めよう

製品の創造性と独自性が、これからの市場を制覇する。

コストダウンを推し進めよう

品質保証の裏付けで。

レベルアップしよう

新しい制度を恐れずに難しい仕事に取り組もう、これが体質改善の第一歩だ。

を掲げております。

この理念のもとに、市場の変化を迅速に捉え、その対応を的確に行うことが、顧客、株主、取引先、及び従業員に必要とされる企業であると考えています。

経営方針

当社グループは経営理念のもと「下地から仕上げまでの総合塗料メーカーをめざす。」(建物など構造物の長寿命化の一翼を担う)を経営方針として掲げています。

当社グループは建物の下地調整材から仕上材までの製品を扱う業界唯一のメーカーとして、当社が総合塗料メーカーになり、すべての局面で責任を持った製品をご提供することが業界を牽引するメーカーとしての責務と認識し、これからも建物など構造物の長寿命化の一翼を担ってまいります。

さらに、当社グループは、今後も「下地から仕上げまで」を追求する中で、製品のラインアップを拡充させていきます。

品質方針

当社グループは3つの品質方針を掲げています。

- 1.商品の設計開発・製造・販売・工事の全ての段階で『安全』『品質』『コンプライアンス』を最優先とする
- 2.設計開発の段階で適正品質を確立し、製造・工事の工程で商品の品質を保証する。
- 3.常にお客様志向であり『業界 1品質』を目指す。

当社グループが提供する全ての製品・工事が経営理念であり社是である「みんなのために よりよい商品 ゆたかな愛情」のもと、常にお客目線に立ち「業界 1品質」を目指す事で、持続可能な社会に貢献できると考えております。

(2) 経営環境について

当社グループが属する建築塗料業界は、業界紙の統計では、建築塗装工事の市場規模が約2兆円と見込まれており、大きく新設と塗替えの2つに分類されます。

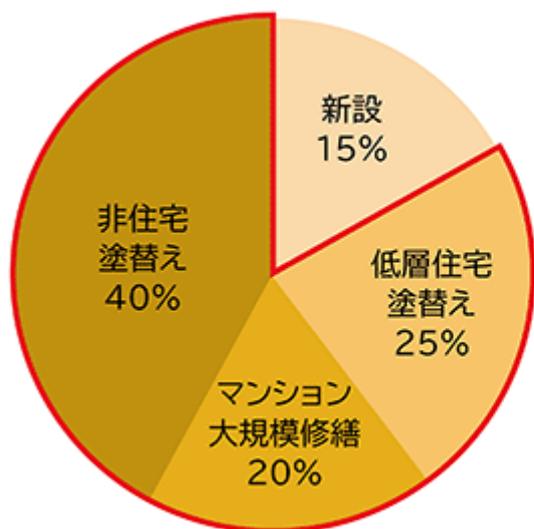
内訳は、新設約3,000億円 低層住宅塗替え約5,000億円 マンション大規模修繕約4,000億円 非住宅塗替え約8,000億円となり市場規模の85%以上を、塗替え・修繕工事が占めております。

建築塗料は、アクリル系、ウレタン系、シリコン系、ふっ素系の4種類に分類されています。

新設では、安価で汎用的なアクリル系、ウレタン系が多く採用され、塗替え・修繕工事では、ランニングコストを考慮した製品選択により、付加価値の高いシリコン系、ふっ素系が多く採用されています。

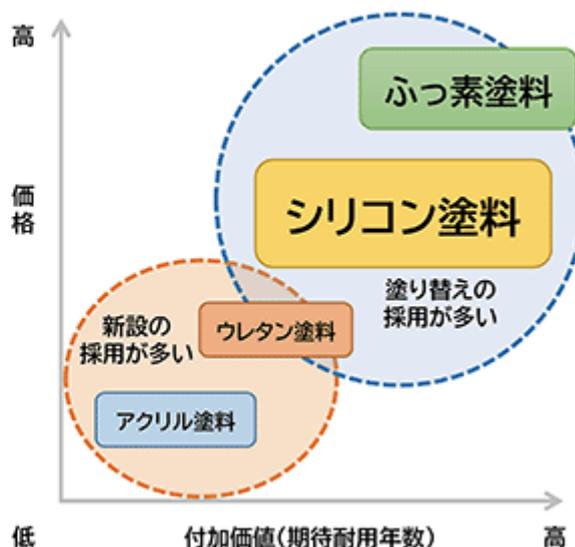
塗料市場が低調に推移する中、塗替え・修繕工事の市場規模が拡大する事で、塗料メーカー各社の製品競争も激しくなり、高付加価値、差別化などの製品開発がシェアを拡大させるカギとなります。

〔建築塗装工事〕



※参考資料:コーティングメディア「塗料・塗装白書-2019年度版-」

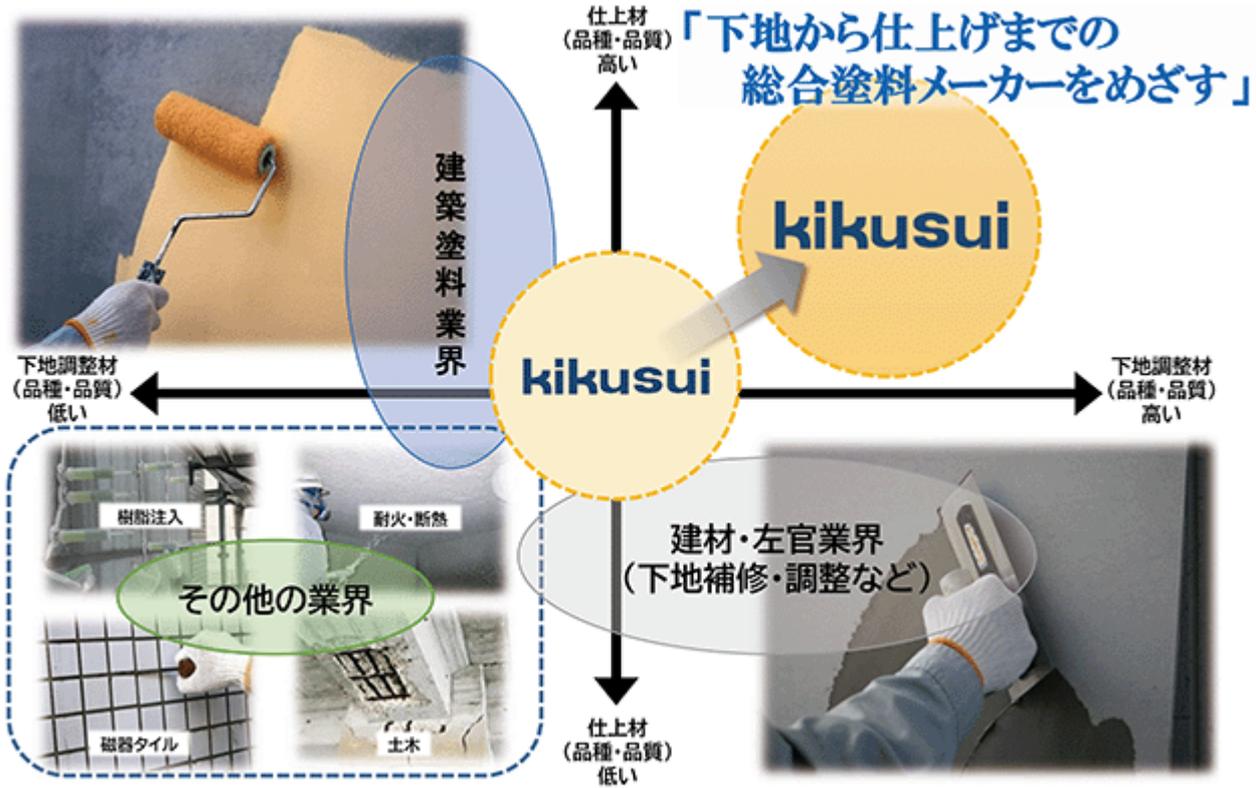
〔塗料の種類と市場規模イメージ〕



<当社グループが目指すポジション>

当社グループは、「下地から仕上げまでの総合塗料メーカーをめざす」(建物など構造物の長寿命化の一翼を担う)を経営方針として掲げ、下地から仕上げまで製品がワンストップできる業界唯一の塗料メーカーです。

下地補修、調整などの製品を扱う建材・左官業界、仕上塗材を扱う建築塗料業界、防水・耐火・タイル・土木などの製品を扱うその他業界各社が製品の品種・品質共に追従する事ができないポジションを当社グループがめざす事で、建物など構造物の長寿命化の一翼を担います。



### (3) 対処すべき課題

当社グループの属する建築塗料業界におきましては、慢性的な人手不足、原油高による原材料費等の高騰、企業間の競争はますます激化しており先行き不透明な状況が続いております。

このような状況の中で当社グループは「みんなのために よりよい商品 ゆたかな愛情」(~持続可能な社会へ貢献する~)を社是とし、「下地から仕上げまでの総合塗料メーカーをめざす」(建物など建造物の長寿命化の一翼を担う)を経営方針に掲げ、大きな飛躍を図ることのできる経営体質を確立することが当社の課題と考えます。

この課題に対して、次の内容に取り組み、更なる業績の拡大を図ります。

#### 人材の確保及び育成

「下地から仕上げまでの総合塗料メーカーをめざす」という方針を掲げた当社にとって、人材の確保と育成は最重要課題と位置付けております。採用につきましては、新卒採用のみならず、塗料業界に精通した人材の確保のため中途採用についても積極的に進め、あらゆる手段を講じて優秀な人材の確保に努めてまいります。

人材育成については、新入社員及び管理者への社員教育を実施することにより、従業員の意識向上、業務能力の向上に努めてまいります。

その一方で人事評価制度の確立、全社的な労務管理を行うとともに、労働安全衛生の推進を図ることにより良い労働環境の整備、運用に努めてまいります。

#### 高品質、安全な製品の販売及び工事の提供

製品、工事の高品質、安全を確保することは最重要課題と認識しており、当社グループにおきましては、適時適切に顧客に製品、工事の提供ができるよう、災害対応のBCP(Business Continuity Planning:事業継続計画)を考慮した仕入先の構築を行うとともに、製造工場において原価低減活動を伴う高品質な製品の製造に努めてまいります。

また、施工管理体制の充実を図るとともにメーカー責任施工の特徴を活かし、既存顧客および新規顧客に対しても高品質かつ安全な工事の提供に努めてまいります。

#### 各部署連携によるコストダウンの推進およびシナジー効果の創出

企業間競争が激化している状況のなか、当社グループ各部署との連携は最重要課題と認識しております。具体的には、各部署連携による製造原価低減、高品質な製品製造、販売支援、顧客ニーズに合った製品の開発などのシナジー効果の創出に努めてまいります。

### (4) 経営上の目標とする客観的な経営指標

当社グループは、持続的な成長と企業価値の向上を目指すにあたり、本業でもある製品販売及び工事による業績を示す『売上高』、市場のニーズにマッチした付加価値の提供及び全社コスト削減による収益性を示す『営業利益』、財政状況の健全性を示す『自己資本比率』を重要な経営指標としております。

2022年連結会計年度の目標は、売上高220億15百万円、営業利益3億33百万円、自己資本比率50%以上です。

(注)有価証券報告書提出日現在において予想できる事情等を基礎とした合理的な判断に基づくものであり、その達成を保証するものではありません。

## 2 【事業等のリスク】

有価証券報告書に記載した事業の状況、経理の状況等に関する事項のうち、投資者の判断に重要な影響を及ぼす可能性のある事項には以下のようなものがあります。

当社グループにおいては、これらのリスク発生の可能性を認識したうえで、重要性に応じて、最大限の努力を行ってまいります。しかし、予想を超える事態が生じた場合には、当社グループの業績に重大な影響を与える可能性があります。

なお、本文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において判断したものであり、当社グループに関する全てのリスクを網羅したものではありません。

### (1) 経済状況の変動リスク

当社グループの主力製品である建築内外装製品は、住宅に関わる公共投資及び民間設備投資の動向の影響を少なからず受けます。したがって、景気後退による需要の縮小は、当社グループの財政状態及び経営成績に影響を与える可能性があります。

また、消費税率引き上げの税制改正が行われ、住宅投資及び個人消費の落ち込みが生じた場合、当社グループの財政状態及び経営成績に影響を与える可能性があります。

### (2) 業界の競争環境リスク

当社グループの属する建築塗料業界は、特に汎用製品における価格競争が激しくなっています。当社グループの製品は独自技術及び蓄積されたノウハウに裏づけられ特許等も保有しておりますが、必ずしも類似製品による競争や、ライバルメーカーの国内への再投資による競争激化を防げるものではありません。

この競争環境に的確に対処できない場合には、当社グループの財政状態及び経営成績等に影響を与える可能性があります。

### (3) 自然災害リスク

当社グループは、生産活動の中断により生じる損害を最小限に抑えるため、生産拠点の分散、及び、安全のための設備投資等を行っています。しかしながら、突発的に発生する災害や天災、不慮の事故等の影響で製造設備等が損害を被った場合には当社グループの財政状態及び経営成績に影響を与える可能性があります。

また、当社グループは、全国において営業活動を行っておりますが、ある営業活動地域において、突発的に発生する災害や天災などが発生した場合、状況によっては、正常な営業活動が出来なくなり、当社グループの財政状態及び経営成績に影響を与える可能性があります。

### (4) 原材料の調達リスク

当社グループの原材料は石化原料への依存度が高く、原油・ナフサ価格の変動により業績が大きく影響を受けます。また、原材料メーカーにおける天災や事故により原材料の調達ができない場合は、顧客への供給責任を果たせなくなる恐れもあります。当社グループは原材料の互換化、複数購買、グローバル調達により安定した原材料調達と原材料コストの低減を図っておりますが、著しいコスト上昇等予想を超える事態が生じた場合や、仕入先の経営方針や販売政策に変更等があった場合には、当社グループの財政状態及び経営成績に影響を与える可能性があります。

### (5) 製品規格の変更リスク

当社グループは、日本工業規格、ISO9001及び独自の品質管理基準により生産した各種の製品の販売をしております。

当社グループでは品質管理に万全を期していると考えておりますが、今後、これらの規格等が変更された場合、また予測できない要求事項等が新たに設けられた場合には、その要求性能を満たすことができず、当社グループの財政状態及び経営成績に影響を与える可能性があります。

### (6) 主要な取引先との関係リスク

当社グループは、積極的な営業及びマーケティング活動により、主要な取引先と良好な関係を維持しつつ、さらに取引先を増加させるよう努めますが、万一、取引先が操業悪化や財政難に陥った場合、また、当社グループとの信頼関係が損なわれたことにより取引停止となった場合には、当社グループの財政状態及び経営成績に影響を与える可能性があります。

総販売実績に対する割合が100分の10を超える販売実績の詳細につきましては、3「経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析」の(1)経営成績 販売実績をご覧ください。

### (7) 法的規制リスク

当社グループの事業は、建設業法、下請代金支払遅延等防止法、その他環境リサイクル関連等の法的規制を受けております。こうした法令は当局により改正及び新たな法規制が設けられる可能性があります。当社グループは、これらの法令等を遵守するよう努めておりますが、今後、これらの関連法規が改廃された場合や新たな法規

制が設けられる場合、またはこれらの法令等の規制について遵守できなかった場合には、当社グループの財政状態及び経営成績に影響を与える可能性があります。

#### (8)知的財産保護や侵害のリスク

当社グループは、知的財産について十分な調査及び管理を行っておりますが、他社との間で、当社グループの保有する特許その他の知的財産、又は他社の保有する知的財産に係る訴訟等の紛争が発生した場合、当社グループの財政状態及び経営成績に影響を与える可能性があります。

#### (9)システムリスク

当社グループは、情報システムに関する各種基準を設定し、外部委託先とともに情報システムの安全対策を構築しております。さらに、外注先選定評価の実施、保守契約の締結、データのバックアップを確保する等不測の事態に備えた体制を構築しております。

また、クリエイティブパステル加盟店との間に構築している情報システムにつきましては、上記に加え、本体システムとの分離やデータのバックアップ体制を構築しております。

もっとも、当社グループの情報システムの障害やシステムを悪用した不正等により、業務の遂行等に支障をきたす事態が発生した場合には、当社グループの財政状態及び経営成績に影響を与える可能性があります。

#### (10)人材の確保リスク

当社グループの更なる成長のためには、技術の改良・開発に努めるとともに、営業活動を展開していくための有能な人材を確保する必要があります。

当社グループは今後も事業の拡大に伴い、積極的に人材を採用していく方針ですが、人材を十分に確保できない場合や現在在籍している人材が流出した場合には、当社グループの財政状態及び経営成績に影響を与える可能性があります。

#### (11)外注先に関するリスク

当社グループでは、建築物の改装・改修工事において、施工管理業務以外については基本的に一定の技術を保有する協力会社及び委託会社へ外注しております。当社は、外注先の確保には十分留意しておりますが、万一外注先を十分に確保できない状況等が発生した場合には、当社グループの財政状態及び経営成績に影響を与える可能性があります。

#### (12)訴訟リスク

当社グループでは、法令遵守を基本としたコンプライアンスの推進により法令違反等の防遏に努めております。しかしながら、当社グループの役員、従業員の法令違反等の有無にかかわらず、利用者、取引先、その他第三者との不測のトラブル、訴訟等の発生、知的財産権、個人情報、サービスの安全性及び健全性についても訴訟の内容及び結果によっては、当社グループの財政状態及び経営成績に影響を与える可能性があります。また、多大な訴訟対応費用の発生や企業イメージの悪化により、当社グループの業績及び事業展開に影響を及ぼす可能性があります。

#### (13)海外市場における事業展開リスク

当社グループは、中国を中心とした海外市場の新規開拓を最重要課題と認識して、2015年に13億60百万円の投資をしました。さらに今後、海外における事業展開の可能性を探ってまいります。また、海外事業を推進するにあたっては、現地企業と協働しながら慎重に事業計画を検討する方針ですが、当該事業が当社グループの事業拡大に寄与するものと認識して事業展開した場合においても、当初想定した成果をもたらさない可能性や何らかの要因により事業継続が困難な状況となる可能性があり、その場合には、菊水建材科技常熟有限公司の固定資産金額(2020年12月現在6億56百万円)の減損等、当社グループの財政状態及び経営成績に影響を与える可能性があります。

#### (14)新型コロナウイルス感染拡大に関するリスク

当社グループにおいて、新型コロナウイルス感染拡大の影響により、事業を取り巻く環境について先行き不透明な状況が生じています。国内、海外においても、外出禁止、自粛要請の影響もあり、工事の中断や延期などによる受注の伸び悩み、消費マインドの低下、営業活動等の抑制など、これまでに経験したことがないことが起こる可能性を想定した場合には、当社グループの業績が低迷し、成長戦略、財政状態及び経営成績に影響を与える可能性があります。

### 3 【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

#### 〔1〕経営成績等の状況の概要

当連結会計年度における当社グループ(当社、連結子会社)の財政状態・経営成績及びキャッシュ・フロー(以下、「経営成績等」という。)の状況の概要は次のとおりであります。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において判断したものであります。

#### (1) 経営成績

当連結会計年度における我が国経済は、新型コロナウイルス感染拡大の影響を受け、外出自粛や個人消費マインドの低下など、経済・社会活動が停滞したことで国内経済は急速に悪化しました。

第3四半期以降、徐々に、塗り替え需要を中心に回復傾向を見せていますが、新型コロナウイルス感染拡大の影響が混在するなど、当社グループを取り巻く環境におきましても、依然として先行き不透明な状況が続いております。

このような状況の中、当社グループは、状況に応じて対策を講じながら、業績の向上に努めてまいりました。

当連結会計年度においては、コミュニケーションツールとしてメールマガジンの配信を継続し、耐久性に優れたフッ素樹脂塗料の認知度アップを図るべく「フッ素セレクション」、異常気象対策として省エネ効果が期待できる断熱セラミック塗料「キクスイガイナ」、改修市場における汎用シリコンNo. 1品質にグレードアップした主力製品「水系ファインコートシリコン」、石綿含有建築用仕上塗材に対する環境配慮型剥離剤「キクスイSPリムーバーエコ」など、環境への配慮や社会的な課題解決に向けた取り組みを意識し、継続して社会の役に立つ製品群の普及・提案活動を図ってまいりました。

工事においては、戸建住宅の改修工事や、非住宅の防耐火や石綿含有建築用仕上塗材の除去などの特殊工事のご依頼に対し、安全・品質・コンプライアンスの充実に努め、更に強固な施工管理体制の充実化に取り組みました。

それらの効果もあり、第3四半期以降は、回復傾向となりましたが、第2四半期までの落ち込みをカバーするには至りませんでした。

その結果、当連結会計年度における業績は、連結売上高は205億27百万円(前期比5.1%減)を計上することになりました。

利益面におきましては、連結営業利益は3億2百万円(同8.0%減)、連結経常利益は3億29百万円(同4.4%減)、親会社株主に帰属する当期純利益は1億63百万円(同5.5%増)となりました。

生産、受注及び販売の実績は、次のとおりであります。

#### 生産実績

当社グループは製品販売・工事の単一セグメントであります。

当連結会計年度における生産実績は、次の通りであります。

セグメントの名称	生産高(千円)	前年同期比(%)
製品販売・工事	18,044,845	1.1
合計	18,044,845	1.1

(注) 1 金額は、販売価額で表示してあります。

2 上記の金額には、消費税等は含まれておりません。

#### 受注実績

当社グループの工事(ビルリフレッシュ)は、受注から完了までの期間が非常に短いため、受注残高はほとんどなく、受注高と販売実績と大きな差異はないので、受注高並びに受注残高については、記載を省略しております。

販売実績

当社グループは製品販売・工事の単一セグメントであります。  
 当連結会計年度における販売実績は、次の通りであります。

セグメントの名称	販売高(千円)	前年同期比(%)
製品販売・工事	20,527,103	5.1
合計	20,527,103	5.1

(注) 1 主な相手先別の販売実績及び当該販売実績の総販売実績に対する割合

相手先	前連結会計年度		当連結会計年度	
	金額(千円)	割合(%)	金額(千円)	割合(%)
大和ハウスリフォーム(株)	2,552,094	11.8	2,294,731	11.2
住友林業ホームテック(株)	2,501,665	11.6	1,728,504	8.4

2 上記の金額には、消費税等は含まれておりません。

(2)財政状態

(流動資産)

当連結会計年度末の流動資産の残高は、100億59百万円となり、前連結会計年度末に比べ2億40百万円の増加となりました。主な内容は、現金及び預金が3億34百万円増加、受取手形及び売掛金が1億42百万円減少したことによるものであります。

(固定資産)

当連結会計年度末の固定資産の残高は、66億27百万円となり、前連結会計年度末に比べ53百万円の減少となりました。主な内容は、建物及び構築物(純額)が1億11百万円、投資有価証券が1億76百万円増加、機械装置及び運搬具(純額)が81百万円、リース資産(無形)が41百万円、長期性預金が2億1百万円減少したことによるものであります。

(流動負債)

当連結会計年度末の流動負債の残高は、57億65百万円となり、前連結会計年度末に比べ2億8百万円の増加となりました。主な内容は、支払手形及び買掛金が1億17百万円、短期借入金が2億50百万円、未払法人税等が1億19百万円増加し、1年内返済予定の長期借入金が4億3百万円減少したことによるものであります。

(固定負債)

当連結会計年度末の固定負債の残高は、16億55百万円となり、前連結会計年度末に比べ2億37百万円の減少となりました。主な内容は、完成工事補償引当金が8百万円、長期借入金が76百万円増加し、社債が1億97百万円、リース債務が54百万円減少したことによるものであります。

(純資産)

当連結会計年度末の純資産の残高は、92億71百万円となり、前連結会計年度末に比べ2億4百万円の増加となりました。主な内容は、その他有価証券評価差額金が1億88百万円、非支配株主持分が45百万円増加したことによるものであります。

(3) キャッシュ・フロー

当連結会計年度末における現金及び現金同等物は、前連結会計年度に比べ3億34百万円増加し、32億51百万円となりました。なお、当連結会計年度におけるキャッシュ・フローの状況と主な内容は以下のとおりであります。

(営業活動によるキャッシュ・フロー)

当連結会計年度末において、営業活動によるキャッシュ・フローは10億25百万円の資金の増加(前連結会計年度は4億64百万円)となりました。

これは主に、仕入債務の増減額による増加、未払費用の増減額による増加、法人税等の支払額の増加によるものであります。

(投資活動によるキャッシュ・フロー)

当連結会計年度末において、投資活動によるキャッシュ・フローは1億31百万円の資金の減少(前連結会計年度は2億84百万円)となりました。

これは主に、定期預金の純増減額による増加、投資有価証券の売却等による収入の増加、連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出の増加によるものであります。

(財務活動によるキャッシュ・フロー)

当連結会計年度末において、財務活動によるキャッシュ・フローは5億63百万円の資金の減少(前連結会計年度は6億61百万円)となりました。

これは主に、短期借入金の純増減額によるものであります。

[2] 経営者の視点による経営成績等の状況に関する分析・検討内容

経営者の視点による当社グループの経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容は次のとおりであります。なお、本文の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において判断したものであります。

(1)重要な会計方針及び見積り

当社グループの連結財務諸表は、わが国において一般に公正妥当と認められる会計基準に基づき作成されております。なお、当社グループの連結財務諸表で採用する重要な会計方針は、「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1)連結財務諸表 注記事項 (連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)及び(重要な会計上の見積り)」に記載のとおりであります。

(2)当連結会計年度の経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討結果

	2021年3月予想 (A)	2021年3月実績 (B)	増減額 (B - A)	2020年3月 参考
売上高 (百万円)	19,800	20,527	727	21,622
営業利益 (百万円)	294	302	8	328

売上高、営業利益につきましては、国内外の新型コロナウイルス感染症拡大の影響を受け、営業活動の自粛による顧客情報の停滞や、受注を予定していた現場着工の遅延・停止などにより、前年を上回ることはできませんでしたが、下半期からの塗替え市場を中心とした回復傾向と、経費削減の活動効果により予想を上回る増収増益の結果となりました。

(3)当社グループの資本の財源及び資金の流動性についての分析

キャッシュ・フロー

当社グループの当連結会計年度末における現金及び現金同等物は、前連結会計年度に比べ3億34百万円増加し、32億51百万円となりました。なお、各キャッシュ・フローの状況と増減については、3「経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析」〔1〕経営成績等の状況の概要 (3)キャッシュ・フローに記載しております。

資金需要

当社グループの資金需要の主なものは、運転資金、設備投資、法人税等の支払、借入金の返済、配当金の支払等であります。

また、その資金の原資といたしましては、営業活動によるキャッシュ・フロー、社債、金融機関からの借入等により必要とする資金を調達しております

4 【経営上の重要な契約等】

該当事項はありません。

## 5 【研究開発活動】

当社グループの研究開発活動につきましては営業戦略の上で急務となっている研究課題に取り組むとともに、新しい機能を備えた製品の開発に努めております。また、製品の機能を最大限に発揮するための製品の組み合わせ及びその施工方法を包含した理想的なシステム工法の開発研究も手掛けております。これらの研究活動に携わる技術スタッフは汎用塗料事業本部(国内用、海外用、工業用)、住宅事業本部、を含め33名、当連結会計年度において当社グループが支出した研究開発費の総額は249,554千円(2021年3月期)であります。

なお、2021年3月末日現在の特許及び実用新案権の登録中の件数は63件、出願中のものは34件であります。当社グループは、製品販売・工事の単一セグメントであるため、セグメント別に替えて事業部別に記載しております。

### [1] 汎用塗料事業本部

#### (国内用汎用塗料)

国内用汎用塗料の研究活動は、経営方針である「下地から仕上げまでの総合塗料メーカー」を追求するため、水性・弱溶剤製品、セメント系商材の品質向上・製品ラインアップ拡充、シリコン、フッ素、無機塗料など機能性高付加価値商品の開発・普及推進、耐火断熱塗料、シート建材、剥離材による塗膜除去工法、アスベスト除去に適した工法の開発・普及による環境対策への取り組みなど、幅広い分野に対応できる製品開発を今後も進めていきます。

#### (海外用汎用塗料)

海外用汎用塗料の研究活動は、「下地から仕上げまでの総合塗料メーカーをめざす」の経営方針の下、国内建築塗料・仕上塗材の分野で培ってきた技術やノウハウを活用し、中国市場に適した商品開発を目的に掲げております。

研究の主要課題として、中国市場にマッチした内装用塗料、長期耐候性や斬新な意匠性を有する外装用塗料の商品開発を行い、ポリウムゾーンへの参入してまいります。さらに、日本の技術を応用したシート状建材などの機能性商品の現地生産化による差別化や工場内ライン用塗料の開発を行ってまいります。

#### (工業用塗料)

工業用塗料の研究活動は、工場内ライン塗装用の塗料開発をメインに研究開発を行っています。

研究開発活動方針としましては、窯業系サイディング市場向けの塗料開発・板材メ-カ-向けの塗料開発を取り組んでいます。

研究目的としましては、当社の強みである水系塗料技術を生かして、製品開発を行い、改版を目指しています。

汎用塗料事業本部に係る全体の研究開発費は228,239千円であります

### [2] 住宅事業本部

研究開発活動の方針としまして、材(自社開発塗材製品)と工(自社施工体制)を一体化させる事により責任の所在を一元化させた完成品(塗膜)を提供する(メーカー責任施工)に取り組んでいます。

また、全ての現場に対し、安定した高品質の塗膜を継続的に供給する事により、顧客に安心と満足を与えることを研究の目的としています。

住宅事業向け製品および工法の開発・改良・提案を行い、市場投入製品の開発さらに促進ツールの企画・作成に取り組んでいます。

住宅事業本部に係る研究開発費は21,315千円であります。

### 第3 【設備の状況】

#### 1 【設備投資等の概要】

当社グループは製品販売・工事のみの単一セグメントであり、生産能力の拡充、合理化及び研究開発、ならびに設備の更新のために必要な設備投資を実施しております。

当連結会計年度の設備投資の総額は340,998千円であります。

##### (1) 製品販売・工事

当連結会計年度の主な設備投資は、工場設備の建設及び製造設備の購入を中心とする総額340,998千円であります。

なお、重要な設備の除却又は売却はありません。

##### (2) 全社共通

当連結会計年度の主な設備投資はありません。

なお、重要な設備の除却又は売却はありません。

#### 2 【主要な設備の状況】

##### (1) 提出会社

2021年3月31日現在

事業所 (主な所在地)	設備の 内容	帳簿価額(千円)						従業員数 (人)
		建物及び 構築物	機械装置及び 運搬具	土地 (面積m <sup>2</sup> )	リース 資産	その他	合計	
茨城工場 (茨城県 古河市)	生産設備	361,983	7,617	149,482 (9,388)	-	2,877	521,961	18 [8]
各務原工場 (岐阜県 各務原市)	生産設備	114,107	20,077	531,945 (12,187)	1,802	526	668,459	15 [21]
犬山工場 (愛知県 犬山市)	生産設備	348,551	40,767	60,623 (8,247)	-	2,694	452,636	16 [8]
東海工場 (愛知県 瀬戸市)	生産設備	562,948	98,915	389,203 (49,626)	1,802	21,144	1,074,015	13 [2]
福岡工場 (福岡県糟屋郡 志免町)	生産設備	41,064	1,458	21,538 (3,846)	4,154	1,308	69,523	12 [1]

(注)1. 従業員数の [ ] には、臨時従業員数(パートを含む)を外書きしております。

2. 「帳簿価額」欄の「その他」の内容は、工具、器具及び備品、ソフトウェア、建設仮勘定等であります。

3. 上記の金額には、消費税等は含まれておりません。

4. 当社グループは製品販売・工事の単一セグメントであるため、セグメント別の記載はしていません。

##### (2) 国内子会社

重要性がないため、記載を省略しております。

## (3) 在外子会社

2020年12月31日現在

会社名	事業所 (主な所在地)	設備の 内容	帳簿価額(千円)					従業員数 (人)
			建物及び 構築物	機械装置及び 運搬具	借地権 (面積m <sup>2</sup> )	その他	合計	
菊水建材科 技(常熟) 有限公司	常熟工場 (中華人民共和 国江蘇省常熟)	生産設備	382,947	175,192	83,016 (18,832)	15,590	656,746	21 [0]

(注)1. 従業員数の [ ] には、臨時従業員数(パートを含む)を外書きしております。

2. 「帳簿価額」欄の「その他」の内容は、工具、器具及び備品、ソフトウェア、建設仮勘定等であります。

3. 上記の金額には、消費税等は含まれておりません。

4. 当社グループは製品販売・工事の単一セグメントであるため、セグメント別の記載はしていません。

## 3 【設備の新設、除却等の計画】

## (1) 重要な設備の新設等

新たに確定した重要な設備の新設等の計画はありません。

## (2) 重要な設備の除却等

経常的な設備の更新のための除却を除き、重要な設備の除却等の計画はありません。

## 第4 【提出会社の状況】

### 1 【株式等の状況】

#### (1) 【株式の総数等】

##### 【株式の総数】

種類	発行可能株式総数(株)
普通株式	34,000,000
計	34,000,000

##### 【発行済株式】

種類	事業年度末現在 発行数(株) (2021年3月31日)	提出日現在 発行数(株) (2021年6月29日)	上場金融商品取引所 名又は登録認可金融 商品取引業協会名	内容
普通株式	12,744,054	12,744,054	東京、名古屋 各証券取引所 (市場第二部)	単元株式数は100株でありま す。
計	12,744,054	12,744,054		

#### (2) 【新株予約権等の状況】

##### 【ストックオプション制度の内容】

該当事項はありません。

##### 【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

##### 【その他の新株予約権等の状況】

該当事項はありません。

#### (3) 【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項はありません。

#### (4) 【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式 総数増減数 (千株)	発行済株式 総数残高 (千株)	資本金増減額 (千円)	資本金残高 (千円)	資本準備金 増減額 (千円)	資本準備金 残高 (千円)
2014年12月19日 (注)	200	12,744	57,118	1,972,735	57,118	1,670,795

(注) 有償第三者割当(オーバーアロットメントによる売り出しに関する第三者割当増資)

発行価格 570.9円  
 資本組入額 285.45円  
 割当先 大和証券株式会社

## (5) 【所有者別状況】

2021年3月31日現在

区分	株式の状況(1単元の株式数100株)								単元未満株式の状況(株)
	政府及び地方公共団体	金融機関	金融商品取引業者	その他の法人	外国法人等		個人その他	計	
					個人以外	個人			
株主数(人)	-	13	18	165	15	4	3,982	4,197	
所有株式数(単元)	-	22,215	999	38,177	596	17	65,406	127,410	3,054
所有株式数の割合(%)	-	17.44	0.78	29.96	0.48	0.01	51.33	100.00	

(注) 自己株式 234,895株は「個人その他」に2,348単元、「単元未満株式の状況」に95株含まれております。

## (6) 【大株主の状況】

2021年3月31日現在

氏名又は名称	住所	所有株式数(千株)	発行済株式(自己株式を除く。)の総数に対する所有株式数の割合(%)
菊水化学工業取引先持株会	名古屋市中区錦二丁目19番25号 日本生命広小路ビル	957	7.66
株式会社ティー・サポート	名古屋市千種区富士見台四丁目12番地の11	589	4.71
菊水化学工業社員持株会	名古屋市中区錦二丁目19番25号 日本生命広小路ビル	571	4.57
株式会社三菱UFJ銀行	東京都千代田区丸の内二丁目7番1号	521	4.17
株式会社名古屋銀行	名古屋市中区錦三丁目19番17号	520	4.16
株式会社愛知銀行	名古屋市中区栄三丁目14番12号	332	2.65
遠山 眞樹	名古屋市千種区	209	1.68
上村 眞理	名古屋市千種区	209	1.67
竹内 眞美	川崎市宮前区	208	1.67
株式会社大垣共立銀行	大垣市郭町3丁目98番地	174	1.39
計		4,293	34.33

(注) 当社は自己株式 234千株を保有しておりますが、上記の表には記載しておりません。

## (7) 【議決権の状況】

## 【発行済株式】

2021年3月31日現在

区分	株式数(株)	議決権の数(個)	内容
無議決権株式			
議決権制限株式(自己株式等)			
議決権制限株式(その他)			
完全議決権株式(自己株式等)	(自己保有株式) 普通株式 234,800		権利内容に何ら限定のない当社における標準となる株式
完全議決権株式(その他)	普通株式 12,506,200	125,062	同上
単元未満株式	普通株式 3,054		同上
発行済株式総数	12,744,054		
総株主の議決権		125,062	

(注) 「単元未満株式」欄の普通株式には、当社所有の自己株式95株が含まれております。

## 【自己株式等】

2021年3月31日現在

所有者の氏名 又は名称	所有者の住所	自己名義 所有株式数 (株)	他人名義 所有株式数 (株)	所有株式数 の合計 (株)	発行済株式総数 に対する所有 株式数の割合(%)
(自己保有株式) 菊水化学工業株式会社	名古屋市中区錦二丁目19番 25号日本生命広小路ビル	234,800	-	234,800	1.84
計		234,800	-	234,800	1.84

## 2 【自己株式の取得等の状況】

## 【株式の種類等】

## 普通株式

## (1) 【株主総会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

## (2) 【取締役会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

(3) 【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

該当事項はありません。

(4) 【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

区分	当事業年度		当期間	
	株式数(株)	処分価額の総額 (千円)	株式数(株)	処分価額の総額 (千円)
引き受ける者の募集を行った取得自己株式				
消却の処分を行った取得自己株式				
合併、株式交換、株式交付、会社分割に係る移転を行った取得自己株式				
その他				
保有自己株式数	234,895		234,895	

(注) 当期間における保有自己株式数には、2021年6月1日から有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取による株式数は含めておりません。

### 3 【配当政策】

当社の配当等の方針につきましては、剰余金処分を行うことが当社の責務とし重要な経営課題の一つとして認識しております。従いまして、安定的な配当を継続しつつ、業界動向を勘案して、増配など株主にとって有益となる還元方法を採用する方針であります。

当社の剰余金の配当は、中間配当及び期末配当の年2回を基本的な方針としております。配当の決定機関は、中間配当は取締役会、期末配当は株主総会であります。

第64期は中間配当金として1株当たり7円を実施し、期末配当金は、2021年6月29日開催の第64期定時株主総会において、1株当たり9円を決議しており、年間配当金としては、16円となりました。

今後につきましては、効率的な経営を図り、業績に応じた配当を実施し、株主各位のご支援にそうように努めてまいりたいと存じます。

内部留保金につきましては、今後予想される同業他社との競争激化に備え、より効率的な生産設備と独創性のある商品開発に投資し、事業体質の強化に努めてまいり所存であります。

なお、当社は、会社法第454条第5項に規定する中間配当を行うことができる旨を定款に定めております。

(注) 基準日が当事業年度に属する剰余金の配当は、以下のとおりであります。

決議年月日	配当金の総額 (千円)	1株当たり配当額 (円)
2020年11月13日 取締役会決議	87,564	7
2021年6月29日 定時株主総会決議	112,582	9

#### 4 【コーポレート・ガバナンスの状況等】

##### (1) 【コーポレート・ガバナンスの概要】

(コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方)

当社は、顧客、株主、取引先及び従業員に必要とされる企業、社会的に存在感のある企業であり続けたいとの願いをこめて、「みんなのために よりよい商品 ゆたかな愛情」(～持続可能な社会への貢献～)を社としています。経営方針として、「下地から仕上げまでの総合塗料メーカーをめざす」(建物など構造物の長寿命化の一翼を担う)を掲げ、当社に関わる様々なステークホルダーの重要性を理解し、当社の企業価値及び株主共同の利益を最大化するよう努めてまいります。

これらの目的を達成するためには、経営基盤(コーポレートガバナンス)を強固に構築、運用することが不可欠であると考えております。

##### 企業統治の体制

##### イ 企業統治体制の概要

###### ・取締役会

当社の取締役会は、代表取締役社長今井田広幸、取締役永井剛、取締役稲葉信彦、取締役中原章義、取締役遠山眞樹、社外取締役田代景子、社外取締役川合伸子、社外取締役浅賀哲の合計8名で構成され、会社法及び関連法令上、当社の業務執行を決定し、取締役の職務の執行を監督する権限を有しています。

###### ・常務会

当社は、常務会を設置しています。常務会は、代表取締役社長今井田広幸と、その他の取締役稲葉信彦(管理本部長)による準構成員により構成されています。

###### ・監査役及び監査役会

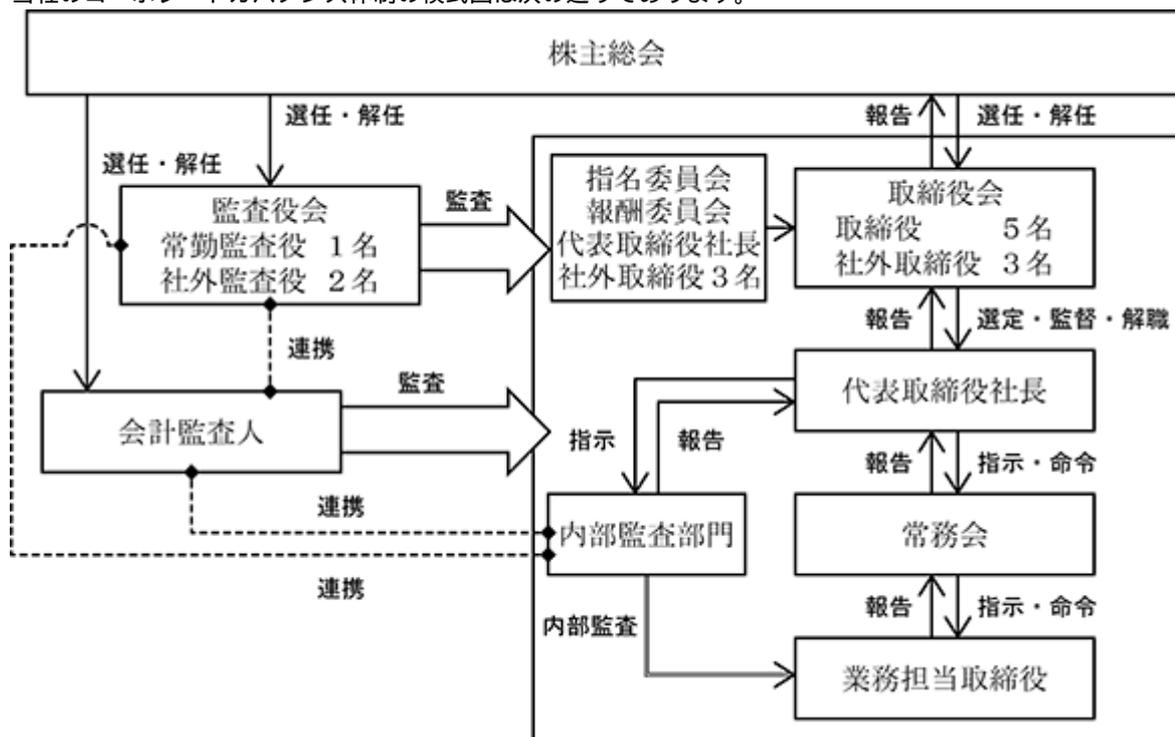
当社は、会社法に基づき、監査役会を設置しております。監査役及び監査役会は、取締役の職務の執行を含む日常の経営活動の監査を行っております。当社の監査役は鷲見総一、木部徹、荒川紳示の3名であり、うち木部徹、荒川紳示の2名が社外監査役です。監査役は、株主総会、取締役会及び重要な会議に出席し、取締役、従業員及び会計監査人から報告を受け、会社法及び関連法令上、監査役に認められているその他の監査権限を行使し、取締役の職務の執行を監視しております。

###### ・指名委員会及び報酬委員会

当社取締役会の任意の諮問委員会として、委員の過半数を社外取締役とする「指名委員会」及び「報酬委員会」を設置し、各委員会において取締役の人事や報酬等を審議することにより、これらの事項に関する客観性及び透明性を確保して、コーポレート・ガバナンスの強化を図ります。なお、両委員会の平成29年7月1日に設置して、現在は、代表取締役社長1名と社外取締役3名で構成されております。

「指名報酬委員会」の役割は取締役候補者の指名及び取締役の解任を協議し取締役会に提案することにあります。「報酬委員会」の役割は、各取締役の個別評価を審議し取締役会に報酬額を提案することにあります。

当社のコーポレートガバナンス体制の模式図は次の通りであります。



##### ロ 業務の適正を確保するための体制

当社は、取締役会において、内部統制システムの整備に関する基本方針とその整備状況の確認について以下のとおり決定しております。

1. 当社グループの取締役及び使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制

当社は、顧客、株主、取引先及び従業員に必要とされる企業、社会的に存在感のある企業であり続けたいとの願いをこめて、「みんなのために よりよい商品 ゆたかな愛情」(～持続可能な社会への貢献～)を社是としています。経営方針として「下地から仕上げまでの総合塗料メーカーをめざす」(建物など構造物の長寿命化の一翼を担う)を掲げ、その実現に向けて「コンプライアンス宣言」をはじめとする行動規範及び企業倫理の遵守を図っております。

当社の内部監査部門は、監査役会と連携し、各部門における法令、定款及び社内規程の遵守状況の監査を通じ、問題点の指摘及び改善策の提案等を行う体制にあります。さらに当社の内部監査部門は、必要に応じて、内部監査を実施し、子会社の法令遵守体制を拡充させます。

2. 取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制

当社は、法令及び社内規程に従い、取締役の職務執行に関する情報を、適切に管理しております。

取締役会議事録は、取締役会開催ごとに作成され、取締役会事務局により永久保存されております。

3. 当社グループの損失の危険の管理に関する規程その他の体制

当社は、「リスク管理規程」に従って、常務会にリスク情報を収集し、重要リスクを特定・評価するとともに、その重要性に応じてリスクへの対応を図っております。

また、万一リスクが生じた場合に備え、危機管理規程を制定し緊急事態対応体制を強化しています。

4. 当社グループの取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制

当社グループは、その規模特性に応じて、以下により、取締役の職務執行の効率性を確保しております。

(1) 定期的または必要のつど開催される取締役会での経営上の重要事項の審議及び報告

(2) 取締役を構成員とする常務会の設置

(3) 業務分掌及び職務権限の明確化

(4) 連結ベースでの中期経営計画及び年度予算の策定、進捗管理並びに改善策の実施

5. 当社及び子会社から成る企業集団における業務の適正を確保するための体制

当社は、子会社への株主権の行使、役員・人員の派遣、規程の運用、定期的な内部監査の実施、及び適切な情報伝達等を行っております。

6. 監査役による監査が実効的に行われるための体制

(1) 監査役がその職務を補助すべき使用人を置くことを求めた場合における当該使用人に関する事項、当該使用人の取締役からの独立性に関する事項、及び監査役の当該使用人に対する指示の実行性の確保に関する事項

当社は、監査役の職務を補助する使用人を配置しておりません。

必要があれば別途配置し、人事考課や人事異動等は通常の使用人と明確に分けて行います。

(2) 当社グループの取締役及び使用人が監査役に報告をするための体制及び監査役へ報告をした者が当該報告をしたことを理由として不利な取扱いを受けないことを確保するための体制

監査役は、重要な意思決定のプロセスや業務の執行状況を把握するため、取締役会及び常務会に出席するとともに、稟議書類等業務執行に係る重要な文書を閲覧し、取締役及び使用人に説明を求めることができる体制にあります。

当社は、当社監査役へ報告を行った当社グループの取締役及び使用人に対し、当該報告を行ったことを理由として不利な取扱いを行うことを禁止し、その旨を当社グループの取締役及び使用人に周知徹底しております。

(3) 監査役の職務の執行について生ずる費用の前払いまたは償還の手続その他の当該職務の執行について生ずる費用または債務の処理に係る方針に関する事項

当社監査役がその職務の執行について、当社に対し費用の前払い等の請求をしたときは、当該請求に係る費用または債務が当該監査役の職務の執行に必要なと認められた場合を除き、速やかに当該費用等の処理を行う体制にあります。

(4) その他監査役の監査が実効的に行われることを確保するための体制

ア 当社の内部監査部門は、内部監査の計画及び結果の報告を、当社監査役に対して定期的及び必要に応じて臨時に行って相互の連携を図る体制をとっております。

イ 当社監査役は、会計監査人の会計監査に積極的に立会うことにより連携を図っております。

## 八 反社会的勢力の排除体制

当社は、社会的責任及び企業防衛の観点から、反社会的勢力との関係を断固持たないことを基本方針としております。「反社会的勢力排除に関する規程」を制定し、管理本部を主管部署として、外部機関と連携しながら、運用を行っております。

この取組方針は全ての従業員に対して徹底しており、個人的にも関係を持たないよう、また、異常、不自然な兆候等があった場合には、速やかに管理本部に連絡することとしております。

一切の関係を遮断するため、反社会的勢力からの直接的なアプローチのほか、機関紙購入や一方的な送付、寄付金・賛助金の支出、クレーム及び示談金の要求、広告掲載、口止め料等の要求、株主総会関係等による間接的なアプローチに対しても常に注意を払って行動しております。

反社会的勢力との関係がない旨の確認は、取引先については、新規取引開始時に反社会的勢力排除に関する取り交わしをし、事前調査を行っております。従業員については、採用時に履歴書の提出を求めるとともに、担当役員による面談を必ず実施し、採用予定者の本人確認を行っております。

これらにかかわらず、反社会的勢力とは知らずに、当社の意に反して何らかの関係を有してしまった場合には、相手方が反社会的勢力であると判明した時点、あるいはその疑いが生じた時点で、速やかに関係を解消するべく対応することとしております。

## 二 責任限定契約の内容の概要

当社は、会社法第427条第1項の規定に基づき、社外取締役及び社外監査役との間において、同法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しております。当該契約に基づく損害賠償責任限度額は、法令が定める額としております。

## ホ リスク管理体制の整備の状況

当社は法務審査部を設けており、品質保証の他、取引先の債権管理を強めて財務情報の取得、信用調査等を通じて多額の不良債権の発生防止に努めております。

また、特許侵害事件が起きないように他社が当社の特許を侵害していないか調査すると同時に他社からの特許侵害訴訟に備えております。

契約締結時には契約書に法律上及び文言等に問題はないか弁護士との連携によりチェックしております。

## へ 役員等賠償責任保険契約の内容の概要

当社は、取締役、監査役及び子会社の役員を被保険者として、会社法第430条の3に規定する役員等賠償責任保険（D&O保険）契約を締結しております。

保険料は特約分も含め会社が全額負担しており、被保険者の実質的な保険料負担はありません。

当該保険契約では、被保険者である役員等がその職務の執行に関し責任を負うこと、又は、当該責任の追及に係る請求を受けることによって生じることのある損害について填補することとされています。但し、法律違反の行為であることを認識して行った行為に生じた損害は填補されないなど、一定の免責事由があります。

## 取締役会で決議できる株主総会決議事項

a. 会社法第165条第2項の規定により、取締役会の決議によって市場取引等により自己株式を取得することができる旨を定款に定めております。これは、機動的な資本政策の遂行を可能とするためであります。

b. 会社法第454条第5項の規定により、取締役会の決議によって中間配当をすることができる旨を定款に定めております。これは、株主への安定的な利益還元を行なうためであります。

c. 会社法第426条第1項の規定により、任務を怠ったことによる取締役(取締役であった者を含む。)及び監査役(監査役であった者を含む。)の損害賠償責任を、法令の限度において、取締役会の決議によって免除することができる旨を定款に定めております。これは、取締役及び監査役が職務を遂行するにあたり、その能力を十分に発揮して、期待される役割を果たしうる環境を整備することを目的とするものであります。

## 取締役の定数及び選任決議要件

当社の取締役は12名以内とする旨を定款に定めております。また、当社は、取締役の選任決議要件について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席してその議決権の過半数をもって行う旨、及び、選任決議は累積投票によらない旨を定款に定めております。

## 株主総会の特別決議要件

当社は、株主総会における特別決議の定足数を緩和することによって株主総会の円滑な運営を行なうことを目的とし、会社法第309条第2項に定める決議について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上をもって行なう旨を定款に定めております。

## (2) 【役員の状況】

## 役員一覧

男性8名、女性3名（役員のうち女性の比率27.3%）

役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (千株)
代表取締役 社長	今井田 広幸	1956年12月17日生	1981年3月 1998年2月 2001年3月 2002年3月 2004年3月  2005年3月 2006年6月 2007年3月 2012年4月  2013年6月 2013年10月  2021年1月 2021年4月	当社 入社 当社名古屋支店長 就任 当社大阪市場開発第一部長 就任 当社関西住宅営業部長 就任 当社営業本部付住宅事業部統括部長 就任 当社理事住宅事業部長 就任 当社取締役住宅事業部長 就任 当社取締役住宅事業本部長 就任 当社取締役兼住宅事業本部長 兼セラミック事業部長 就任 当社取締役兼住宅事業本部長 就任 当社常務取締役兼住宅事業本部長 就任 当社代表取締役常務 就任 当社代表取締役社長 就任(現任)	(注)3	23
取締役 工業用塗料事業部長 兼 海外事業部長	永井 剛	1959年9月10日生	1983年4月 1991年4月 1991年5月 2011年2月  2014年9月 2014年10月 2014年11月  2015年4月 2015年6月 2015年11月  2016年1月	BASF L&F 入社 同社 退社 ダイキン工業株式会社 入社 ダイキンフッ素化学中国(出向)統括部 長 同社 退社 当社 入社 当社理事兼海外事業部統括部長兼 菊水化工(上海)有限公司董事長 就任(現任) 菊水香港有限公司董事 就任(現任) 当社取締役兼海外事業部長 就任 当社取締役兼工業用塗料事業部長兼 海外事業部長 就任(現任) 菊水建材科技(常熟)有限公司董事長 就任(現任) 台湾菊水股份有限公司董事 就任(現任)	(注)3	18
取締役 管理本部長 兼 汎用塗料事業本部 生産部担当	稲葉 信彦	1965年3月6日生	1988年3月 2009年9月 2010年5月 2011年6月  2016年6月 2019年1月  2020年4月  2021年6月	当社 入社 当社管理本部副本部長 就任 当社理事管理本部長 就任 日本スタッコ株式会社取締役 就任 (現任) 当社取締役管理本部長 就任 菊水化工(上海)有限公司董事 就任 (現任) 株式会社ツアーール 監査役 就任 (現任) 当社取締役管理本部長兼 汎用塗料事 業本部生産部担当 就任(現任)	(注)3	24

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
取締役 汎用塗料事業本部 営業部、 事業開発部、技術部担当 兼 戦略企画室 企画担当 兼 資材部担当	中原 章 義	1959年12月16日生	1983年3月 当社 入社 1996年7月 当社事業開発部課長 就任 2009年9月 当社経営企画室長 就任 2011年4月 当社理事経営企画室長 就任 2018年1月 当社理事管理本部付 就任 2018年6月 当社取締役経営企画室担当 兼 汎用塗料事業本部 西日本地区担当 就任 2021年4月 当社取締役汎用塗料事業本部担当兼 経営企画室担当 就任 2021年6月 当社取締役汎用塗料事業本部営業部、事業開発部、技術部担当兼 戦略企画室企画担当兼資材部担当 就任(現任)	(注)3	19
取締役 戦略企画室 戦略、 SDGs担当	遠 山 眞 樹	1962年1月20日生	1987年1月 株式会社シュウウエムラ化粧品 入社 1988年6月 同社 退社 1988年11月 遠山有限会社(現:株式会社ティール・サポート) 入社 2009年9月 株式会社T・コーポレーション 入社 取締役 就任(現任) 2014年8月 株式会社ティール・サポート 代表取締役 就任(現任) 2015年6月 当社社外取締役 就任 2019年6月 当社監査役(常勤) 就任 2021年6月 当社取締役戦略企画室 戦略、SDGs担当 就任(現任)	(注)3	209
取締役	田 代 景 子	1966年6月26日生	1989年3月 中央大学商学部 卒業 1997年4月 常葉学園浜松大学 経営情報学部 講師 2003年4月 浜松大学 経営情報学部 准教授 2015年4月 東海学園大学 経営学部 准教授 2018年4月 東海学園大学 経営学部 教授(現任) 2019年6月 当社社外取締役 就任(現任)	(注)3	
取締役	川 合 伸 子	1961年12月5日生	1985年3月 東京大学法学部 卒業 1985年4月 西村眞田法律事務所 入所 (現:西村あさひ法律事務所) 1995年1月 中条法律事務所 入所 1998年4月 川合伸子法律事務所 (現任) 2012年4月 名古屋大学法科大学院(実務家教員) 2015年6月 富士機械製造株式会社 (現:株式会社FUJI)社外取締役 就任(現任) 2017年6月 イビデン株式会社 社外取締役 就任(現任) 2021年6月 当社社外取締役 就任(現任)	(注)3	
取締役	浅 賀 哲	1967年9月11日生	1990年3月 中央大学法学部 卒業 1993年4月 最高裁判所司法研修所 入所 1995年4月 名古屋弁護士会(現:愛知県弁護士会) 入会 (現任) 2002年4月 浅賀法律事務所開設 (現任) 2021年6月 当社社外取締役 就任(現任)	(注)3	

役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (千株)
常勤 監査役	鷺見 総一	1961年12月12日生	1985年4月 1988年4月 1991年9月 2007年2月 2009年9月 2021年6月	岡崎信用金庫 入社 坂浦会計事務所 入所 株式会社ほていや 入社 当社 入社 当社会計課 課長 就任 当社監査役(常勤) 就任(現任)	(注)6	3
監査役	木部 徹	1955年10月29日生	1978年4月 2007年2月 2007年4月 2013年4月 2019年6月	株式会社東海銀行(現:株式会社三菱UFJ銀行) 入社 株式会社三菱東京UFJ銀行 (現:株式会社三菱UFJ銀行) 退社 三菱UFJニコス株式会社 常務執行役員就任 MUニコス・ビジネスサービス株式会社取締役兼専務執行役員名古屋支社長就任 当社監査役(社外) 就任(現任)	(注)4	
監査役	荒川 紳示	1961年4月25日生	1987年10月 1989年12月 1992年6月 1992年8月 1999年4月 2012年8月 2020年6月	監査法人伊東会計事務所 (現:PwCあらた有限責任監査法人) 入社 同社 退社 青山監査法人(現:PCあらた有限責任監査法人) 入社 同社 退社 荒川紳示公認会計士事務所 所長 (現任) 誠栄監査法人 代表社員(現任) 株式会社アルコパートナーズ 代表取締役 就任(現任) 当社監査役(社外) 就任(現任)	(注)5	
計						297

- (注) 1 取締役田代景子氏、川合伸子氏及び浅賀哲氏の3名は、社外取締役であります。  
2 監査役木部徹氏及び荒川紳示氏の2名は、社外監査役であります。  
3 2021年6月29日開催の定時株主総会の終結の時から1年間であります。  
4 2019年6月27日開催の定時株主総会の終結の時から4年間であります。  
5 2020年6月25日開催の定時株主総会の終結の時から4年間であります。  
6 2021年6月29日開催の定時株主総会の終結の時から4年間であります。

## 社外役員の状況

### イ．社外取締役及び社外監査役の員数と招聘理由

当社は田代景子氏、川合伸子氏及び浅賀哲氏の3名を社外取締役として招聘しております。招聘理由は、経営学の教授又は、弁護士としての豊富な経験と幅広い見識によって、当社の経営基盤の強化、及び、より一層の内部統制の充実を図るためであります。

また、当社は木部徹氏、荒川紳示氏の2名の社外監査役を招聘しております。招聘理由は、公認会計士としての豊富な経験又は銀行業に携わった経験と幅広い見識を生かし、第三者的視点から、業務執行の適法性、妥当性等のチェック機能のより一層の充実を図るためであります。

### ロ．社外取締役及び社外監査役と提出会社との人的・資本的・取引関係その他の利害関係

社外取締役川合伸子氏は、現在において川合伸子法律事務所所長、株式会社FUJIの社外取締役とイビデン株式会社の社外取締役を兼職しておりますが、当社と同氏及び同社との間には、人的関係、資本関係または取引関係その他の利害関係はないものと判断しております。

社外取締役浅賀哲氏は、現在において浅賀法律事務所所長を兼職しておりますが、当社と同氏及び同社との間には、人的関係、資本関係または取引関係その他の利害関係はないものと判断しております。

社外監査役荒川紳示氏は、現在において、荒川紳示公認会計士事務所所長、誠栄監査法人の代表社員及び株式会社アルコパートナーズの代表取締役を兼職しておりますが、当社と同氏及び同社との間には、人的関係、資本関係又は取引関係その他の利害関係はないものと判断しております。

### ハ．社外取締役及び社外監査役が企業統治において果たす役割

当社は、当社の社外取締役及び社外監査役は、それぞれが有する経営に関する豊富な経験及び見識に基づき取締役会、監査役会において意見を述べるなど、当社における公正かつ多様な価値観に基づく意思決定の形成に寄与していると判断しております。

### ニ．社外取締役及び社外監査役の選任状況に関する考え方

当社では、東京証券取引所の独立役員の独立性に関する基準を参考に、独立性に関する基準を定めております。

また、当社では、この基準を満たし、能力・資質に優れたものを独立社外取締役に選任しております。そして、独立役員の資格を満たす社外役員を全て独立役員に指定しております。

## ( 社外役員の独立性判断基準 )

当社は、社外取締役及び社外監査役（以下、「社外役員」と総称します。）または社外役員候補者が、当社において合理的に可能な範囲で調査した結果、次の第1項から第6項までの(1)の各項目のいずれにも該当しないと判断された場合に、独立性を有する「独立役員」と判断します。

## 1 業務執行者に関する判断基準

## (1) 独立役員から除外される者

(a) 当社または当社子会社の業務執行者

(b) 独立役員に就任する前の10年内のいずれかの時において、当社または当社子会社の業務執行者であった者

## (2) 業務執行者の範囲

「業務執行者」とは、業務執行取締役、執行役、執行役員または支配人その他の使用人をいいます。なお、監査役、会計参与及び業務執行権を有しない取締役は、「業務執行者」に含まれません。

## 2 主要な取引先に関する判断基準

## (1) 独立役員から除外される者

ア 当社等が債務者となるような取引先（仕入先等）

(a) 当社または当社子会社を主要な取引先とする個人

(b) 当社または当社子会社を主要な取引先とする法人の業務執行者

(c) 当社または当社子会社を主要な取引先とする法人の過去3年内のいずれかの時において、業務執行者であった者

イ 当社等が債権者となるような取引先（販売先等）

(a) 当社または当社子会社の主要な取引先である個人

(b) 当社または当社子会社の主要な取引先である法人の業務執行者

(c) 当社または当社子会社の主要な取引先である法人の過去3年内のいずれかの時において、業務執行者であった者

## (2) 主要な取引先の判定基準

「主要な取引先」か否かについては、当社の年間売上高の2%を超えるか否かにより判定します。

## 3 専門家に関する判断基準

## (1) 独立役員から除外される者

(a) 当社または当社子会社から、役員報酬以外に、過去3年間の平均で、年間1000万円を超える金銭その他の財産を得ているコンサルタント、会計専門家または法律専門家

(b) 当社または当社子会社から、多額の金銭その他の財産を得ているコンサルティング会社、会計事務所、法律事務所等の専門サービスを提供する法人その他の団体の一員

## (2) 多額の金銭その他の財産の判定基準

「多額の金銭その他の財産」か否かについては、当社の年間売上高の1%を超えるか否かにより判定します。

## 4 主要株主に関する判断基準

## (1) 独立役員から除外される者

(a) 当社の主要株主またはその業務執行者

(b) 過去3年内のいずれかの時において、当社の主要株主またはその業務執行者であった者

## (2) 主要株主の判定基準

「主要株主」か否かについては、総議決権の10%を超えるか否かにより判定します。

## 5 寄付に関する判断基準

## (1) 独立役員から除外される者

当社または当社子会社から、多額の寄付を受ける者またはその業務執行者

## (2) 多額の寄付の判定基準

「多額の寄付等」か否かについては、過去3年間の平均で、年間1000万円を超えるか否かにより判定します。

## 6 近親者に関する判断基準

## (1) 独立役員から除外される者

1～5に該当する者が重要な者である場合において、その者の配偶者または二親等以内の親族

## (2) 重要な者の範囲

「重要な者」とは、

(a) 業務執行者については、業務執行取締役、執行役、執行役員、支配人及び部長格以上の上級管理職にある使用人をいいます。

(b) 会計専門家または法律専門家については、公認会計士、弁護士等の専門的な資格を有する者をいいます。

社外取締役及び社外監査役による監督又は監査と、内部監査、監査役監査及び会計監査との相互連携並びに内部統制部門との関係

社外監査役は、取締役の職務執行に関する適法性に対する監査機能を果たすため取締役会に出席するほか、必要に応じて監査役会において各部門や関係会社に対する監査業務の実施状況について報告を受け、それに対する意見を述べております。常勤監査役と連携し、監査を独立した立場から行っております。

社外取締役は、取締役の職務執行に関する妥当性及び適法性に対する監督を果たすため取締役会に出席するほか、担当役員から議案の説明を受け、適宜報告及び意見交換がなされます。

### (3) 【監査の状況】

#### 監査役監査の状況

当社における監査役会は、常勤監査役1名及び社外監査役2名からなり、取締役の職務執行並びに当社及び国内外グループ会社の業務や財産の状況を監査しております。

当事業年度において当社は監査役会を年17回開催しており、個々の監査役の出席状況については、次のとおりであります。

区分	氏名	開催回数	出席回数
社内監査役	古河 誠	17回	4回
社外監査役	加藤 伸二	17回	3回
社内監査役	遠山 眞樹	17回	17回
社外監査役	木部 徹	17回	17回
社外監査役	荒川 紳示	17回	14回

古河誠氏及び加藤伸二氏は、2020年6月25日開催の定時株主総会の終結を以って退任しております。

荒川紳示氏は、2020年6月25日開催の定時株主総会において選任されております。

監査役会における主な検討事項として、監査の方針及び監査実施計画、内部統制システムの運用状況、会計監査人の選任と解任、不再任、報酬等に対する同意等、監査役会の決議事項について検討を行っております。

また、常勤の監査役の活動として、監査役会で定めた監査の方針、職務分担に従い、重要な意思決定のプロセスや業務の執行状況を把握するため、取締役会及び常務会・経営会議をはじめとする社内の重要な会議の出席を通じて、当社グループの重要な情報について適時報告を受け必要に応じて説明を求め日常的に監査しております。また、会計監査人、内部監査部門と連携を図り監査に立ち会うとともに説明、報告をうけております。主要な工場、事業所において監査し、業務及び財産の状況及び重要な決算書類等を調査しております。

社外監査役の活動として、取締役会、監査役会に出席し会計監査人とも客観的な立場から忌憚のない意見を行い、社外取締役と定期的に打ち合わせをし、情報交換・認識共有をはかっております。

#### 内部監査の状況

##### (内部監査)

当社における内部監査につきましては、独立した組織である法務審査部(専従者計2名)が、社内規程に基づき、会計監査、内部統制監査その他品質監査を実施しております。

内部監査部門は、当社及びグループ各社の内部統制の改善・強化に向け内部監査を行い、その結果を担当役員、被監査部門長及び監査役へ報告しております。また、内部監査の結果に問題があった場合は、当該部門へのフォローアップを通じて、担当部門長との協議により問題解決をはかっております。

内部監査部門は、監査役及び会計監査人と定期的に会合を持つことを通じて、情報・意見の交換を行って相互連携を図り、監査の有効性と効率性を高めております。

##### (監査役と会計監査人の連携状況)

監査役は、監査の相乗効果をあげていくために、会計監査人との会合を持つとともに、適時協議を行い、会計監査人の監査の方法及び結果の報告を受けるとともに、両者間での情報交換、意見交換を十分に行っております。

( 監査役と内部監査部門の連携状況 )

監査役は、定期的あるいは必要に応じて随時に、内部監査部門から監査計画並びに監査の方法及び結果の報告を受け、これらについて協議又は意見交換を行うなど、効率的な監査の実施に努めております。また、内部統制システムの整備状況について定期的かつ随時報告を受け、必要に応じて説明を求めるなど、緊密な連携を保っております。内部監査を実施する際に会議を行うとともに、必要と認められた場合は、同席して監査を実施しております。

会計監査の状況

a 監査法人の名称

仰星監査法人

b 継続監査期間

12年間

c 業務を執行した公認会計士

当社の会計監査を執行した公認会計士は、小川薫氏、浅井孝孔氏であり、仰星監査法人に所属しております。

d 監査業務に係る補助者の構成

会計監査人監査業務に係る補助者は公認会計士9名、その他9名であります。

(注)その他は、公認会計士試験合格者、システム監査技術者であります。

同監査法人からは、会社法及び金融商品取引法監査を受けている他、適宜助言、指導を受けており、会計処理の透明性と正確性の向上に努めています。当社と同監査法人又は業務執行社員との間には特別な利害関係はありません。

e 監査法人の選定方針と理由

当社は、会計監査人の独立性をはじめとする職業的専門家としての適格性及び職務遂行の状況等について常に留意しています。また、継続してその職責を全うする上で問題となる重大な疑義を抱く事象の発生や会計監査人の継続監査年数の規制への抵触等を勘案し、解任または不再任と判断した場合及び監査役会の決議に基づき解任または不再任とすることが妥当と判断した場合には、監査役会の決議により会計監査人の解任又は不信任を株主総会の会議の目的とすることといたします。会計監査人が会社法第340条第1項各号のいずれかに該当すると認められる場合には、監査役会は監査役の全員の同意により会計監査人を解任いたします。

f 監査役及び監査役会による監査法人の評価

当社の監査役会は、外部会計監査人監査の相当性を判断する為に、会計監査人との定期的な意見交換や実務監査の立会、内部監査部門及び経理部門からの聴取を行い、監査法人の品質管理体制の問題、監査チームの独立性と専門性の有無、監査の有効性と効率性について確認をし評価を行っております。

## 監査報酬の内容等

## a 監査公認会計士等に対する報酬の内容

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬(千円)	非監査業務に基づく報酬(千円)	監査証明業務に基づく報酬(千円)	非監査業務に基づく報酬(千円)
提出会社	20,800		20,800	
連結子会社				
計	20,800		20,800	

## b 監査公認会計士等と同一のネットワークに対する報酬(aを除く)

該当事項はありません。

## c その他の重要な監査証明業務に基づく報酬の内容

該当事項はありません。

## d 監査報酬の決定方針

当社の監査公認会計士等に対する監査報酬の決定方針としましては、監査日数・監査業務等の内容を総合的に勘案した上で、監査役会の同意を得て決定することにしております。

## e 監査役会が会計監査人の報酬等に同意した理由

監査役会は、日本監査役協会が公表する「会計監査人との連携に関する実務指針」を踏まえ、過年度の監査計画における監査項目別、階層別監査時間の実績及び報酬額の推移並びに会計監査人の職務遂行状況を確認し、当事業年度の監査計画及び報酬額の妥当性を検討した結果、会計監査人の報酬等について会社法第399条第11項の同意を行っております。

(4) 【役員の報酬等】

当社の決定方針は取締役会決議により決定しており、その概要は以下の通りであります。

役員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針に係る事項

当社の役員報酬は株主総会で承認された役員報酬の総額の範囲内において、取締役会が各取締役の報酬額を定めています。

取締役の基本報酬(固定報酬)は、内規により、その支給基準が定められており、具体的には、役位ごとの役割の大きさや責任の範囲に基づき、取締役会の決議により支給することとしています。

また、賞与(業績連動報酬)についても、内規に沿った基準にて、当期の会社業績等(連結営業利益、親会社株主に帰属する当期純利益)を勘案し、その支給額を取締役会で決定しています。

さらに当社取締役会の任意の諮問委員会として、委員の過半数を社外取締役とする「報酬委員会」を設置し、委員会において報酬等を審議することにより、これらの事項に関する客観性及び透明性を確保して、コーポレート・ガバナンスの強化を図っております。

なお、委員会の設置は2017年7月1日付で、代表取締役社長と社外取締役2名にて構成しており、「報酬委員会」の役割は、各取締役の個別評価を審議し取締役会に報酬額を提案することにあります。

当社の64期の取締役の基本報酬(固定報酬)につきましては、2020年6月19日に開かれた報酬委員会の提案を受けて、2020年6月25日の取締役会により、また、賞与(業績連動報酬)につきましては、2021年3月22日に開かれた報酬委員会の提案を受けて、2021年4月19日の取締役会にて決定しています。

賞与(業績連動報酬)の算定指標である、当事業年度の実績は、連結営業利益302百万円、親会社株主に帰属する当期純利益163百万円となりました。

当該指標を選択した理由は事業年度ごとの業績向上に対する意識を高める為に当該指標が機能すると取締役会が判断したためであります。

	連結営業利益	親会社株主に帰属する 当期純利益
2021年3月期 実績	百万円 302	百万円 163
2021年3月期 予測	294	148
増減%	2.7	10.1
2020年3月期 実績	328	154
増減%	8.0	5.5

提出会社の役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類別の総額及び対象となる役員の員数

区分	支給人員	報酬等(単位:千円)				
		固定報酬	業績連動 報酬	退職慰労金等	合計	
取締役	社内	5	73,837	18,690	-	92,527
	社外	2	5,520	1,380	-	6,900
監査役	社内	2	13,320	2,700	-	16,020
	社外	3	3,360	840	-	4,200

- (注) 1. 取締役の支給額には、使用人兼務取締役の使用人分給与は含まれておりません。  
 2. 取締役の報酬限度額は、1986年2月18日臨時株主総会決議において6名で年額3億円以内と決議しております。  
 なお、取締役個々の報酬につきましては、取締役会において決議しております。(使用人兼務取締役の使用人分給与は含まれておりません。)  
 3. 監査役の報酬限度額は、1986年2月18日臨時株主総会決議において1名で年額3千万円以内と決議しております。  
 なお、監査役個々の報酬につきましては、監査役会の協議によって定めております。  
 4. 役員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針につきましては、客観性及び透明性を確保する目的で、取締役会の任意の諮問委員会として、報酬委員会を2017年7月1日に設置いたしました。  
 同委員会は代表取締役と社外取締役で構成されており、取締役の評価及び個別報酬について審議しております。  
 5. 2015年6月26日開催の定時株主総会終結の時をもって役員退職慰労引当金制度を廃止し、制度廃止時の要支給額を打ち切り支給すること、また支給時期は、各取締役及び各監査役の退任時とし、具体的な金額、方法等は、取締役会及び監査役会に一任することをご承認いただいております。

当事業年度に係る業務執行取締役の個人別の報酬等の内容が決定方針に沿うものであると取締役会が判断した理由

当事業年度においては、任意の指名・報酬委員会の報告を受けて2020年6月25日開催の取締役会で取締役の報酬関係について有価証券報告書及びコーポレート・ガバナンス報告書に記載した内容を決議しております。当該内容は、2021年3月22日開催の取締役会において決議した決定方針と実質的には同じものであり、取締役会は、決定方針に沿うものであると判断いたしました。

なお、翌事業年度においては、任意の指名・報酬委員会が決定方針との整合性を含めた多面的な検討を行い、その答申を受けて取締役会が判断する予定であります。

#### 取締役の個人別の報酬等の決定に係る委任に関する事項

当事業年度においては、2020年6月25日開催の取締役会において代表取締役社長山口均に個人別の報酬額の具体的内容の決定を委任する旨の決議をしております。その権限の内容は、内規により、その支給額が定められており、各取締役の役割の大きさや責任の範囲に基づいた基本報酬の月額であり、これらの権限を委任した理由は、当社全体の業績を幅広く把握し、各取締役の評価を行うには代表取締役が最も適しているからであります。

#### 提出会社の役員ごとの連結報酬等の総額等

連結報酬等の総額が1億円以上である者が存在しないため、記載しておりません。

(5) 【株式の保有状況】

投資株式の区分の基準及び考え方

当社は、保有目的が純投資目的である投資株式と純投資目的以外の目的である投資株式の区分について、事業関係及び取引関係の維持強化、企業間取引の強化、それを通じた中長期的な企業価値向上と持続的な発展に資すると認められるか否かにより区分しております。

保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式

a．保有方針及び保有の合理性を検証する方法並びに個別銘柄の保有の適否に関する取締役会等における検証の内容

事業関係及び取引関係の維持・強化、企業間取引の強化、それを通じた中長期的な企業価値向上と持続的な発展に資すると認められる場合に、取締役会の決定で取引相手である株式会社の株式を保有しております。もっとも、当社は、各保有株式を保有し続けるか否かについて、年1回、見直しを行い、企業価値向上の効果等が乏しいと判断された保有株式について中長期的な視点に立ち、保有株式に対する資本コスト並びに配当等を元に、事業戦略上の重要性、取引先との事業上の関係など取締役会で総合的に勘案し、株式市場への影響や事業面での影響などを考慮しながら、売却を行う方針であります。

b．銘柄数及び貸借対照表計上額

	銘柄数 (銘柄)	貸借対照表計上額の 合計額(千円)
非上場株式	1	200
非上場株式以外の株式	34	1,360,213

(当事業年度において株式数が増加した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の増加に係る取得 価額の合計額(千円)	株式数の増加の理由
非上場株式	-	-	-
非上場株式以外の株式	2	98,066	保有意義や経済合理性を検証の結果、当社の持続的な成長と中長期的な企業価値向上に資すると判断し取得したため。(取引先持株会を通じた定期的な購入を含む)

(当事業年度において株式数が減少した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の減少に係る売却 価額の合計額(千円)
非上場株式	-	-
非上場株式以外の株式	1	46,964

c. 特定投資株式及びみなし保有株式の銘柄ごとの株式数、貸借対照表計上額等に関する情報

特定投資株式

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株式の保有の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (千円)	貸借対照表計上額 (千円)		
ソフトバンク(株)	80,000	-	同社は、当社の取引先であり、取引関係の維持・強化・発展を目的として保有しております。(注1) 会社の発展、関係強化のため新規取得しています。	無
	115,080	-		
キムラユニティ(株)	94,000	94,000	同社は当社の重要な取引先であり、取引関係の維持・強化を目的として保有しております。(注1)	有
	113,740	91,274		
名工建設(株)	92,000	92,000	同社は当社の重要顧客であり、取引関係の維持・強化を目的として保有しております。(注1)	有
	99,360	91,080		
(株)オリバー	32,000	32,000	当該会社との株式相互保有を通じて、当社の企業価値の向上に資するため。(注1)	有
	92,864	103,520		
長瀬産業(株)	50,000	50,000	同社は当社の重要な取引先であり、原料の安定的な調達を目的として保有しております。(注1)	有
	86,450	63,950		
井村屋グループ(株)	33,000	33,000	当該会社との株式相互保有を通じて、当社の企業価値の向上に資するため。(注1)	有
	83,754	59,565		
美濃窯業(株)	140,000	140,000	当該会社との株式相互保有を通じて、当社の企業価値の向上に資するため。(注1)	有
	68,880	57,260		
OCHIホールディングス(株)	48,300	48,300	当該会社との株式相互保有を通じて、当社の企業価値の向上に資するため。(注1)	有
	63,659	73,029		
(株)三菱UFJフィナンシャル・グループ	106,680	106,680	同社は当社の重要な取引金融機関であり、強固な信頼関係と安定的な取引を維持していくことを目的として保有しております。(注1)	無(注2)
	63,122	42,992		
キクカワエンタープライズ(株)	13,400	13,400	当該会社との株式相互保有を通じて、当社の企業価値の向上に資するため。(注1)	有
	56,816	46,766		
(株)日本触媒	8,800	8,800	同社は当社の重要な取引先であり、原料の安定的な調達を目的として保有しております。(注1)	有
	55,792	43,560		
豊和工業(株)	62,700	62,700	当該会社との株式相互保有を通じて、当社の企業価値の向上に資するため。(注)1	有
	54,360	39,062		
(株)名古屋銀行	15,012	15,012	同社は当社の重要な取引先であり、取引関係の維持・強化を目的として保有しております。(注1)	有
	47,287	39,241		
三洋貿易(株)	40,000	40,000	同社は当社の重要な取引先であり、原料の安定的な調達を目的として保有しております。(注1)	有
	46,120	33,040		
名糖産業(株)	29,900	29,900	当該会社との株式相互保有を通じて、当社の企業価値の向上に資するため。(注1)	有
	45,178	40,036		
(株)かんぽ生命保険	15,000	15,000	金融機関との連携強化のため保有しております。また定量的な記載は困難であり、取引内容及び取引額、受取配当金、評価損益等を総合的に勘案し、保有の合理性を検証しております。さらに、保有意義や経済合理性を検証の結果、当社の持続的な成長と中長期的な企業価値向上に資すると判断し取得しました。(注1)	無
	34,110	20,115		
(株)愛知銀行	10,000	10,000	同社は当社の重要な取引先であり、取引関係の維持・強化を目的として保有しております。(注1)	有
	30,200	31,750		
大宝運輸(株)	9,400	9,400	当該会社との株式相互保有を通じて、当社の企業価値の向上に資するため。(注1)	有
	29,375	27,260		

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株式の保有の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (千円)	貸借対照表計上額 (千円)		
矢作建設工業(株)	30,800	30,800	同社は当社の重要顧客であり、取引関係の維持・強化を目的として保有しております。(注1)	有
	25,872	24,116		
アイカ工業(株)	6,024	5,548	同社は当社の重要な取引先であり、原料の安定的な調達と持株会の継続的な目的として保有しております。さらに、取引先持株会を通じた定期的な購入をしております。(注1) 株式数の増加は、取引先持株会での定期買付によるものです。	有
	24,036	17,171		
(株)大垣共立銀行	10,000	10,000	同社は当社の重要な取引先であり、取引関係の維持・強化を目的として保有しております。(注1)	有
	22,270	21,750		
(株)中京銀行	11,000	11,000	同社は当社の重要な取引先であり、取引関係の維持・強化を目的として保有しております。(注1)	有
	19,338	23,859		
(株)三井住友フィナンシャルグループ	4,233	4,233	同社は当社の重要な取引先であり、取引関係の維持・強化を目的として保有しております。(注1)	無
	16,961	11,103		
豊田通商(株)	3,381	3,381	同社は当社の重要な取引先であり、原料の安定的な調達を目的として保有しております。(注1)	無
	15,704	8,608		
三京化成(株)	4,300	4,300	同社は当社の重要な取引先であり、原料の安定的な調達を目的として保有しております。(注1)	有
	12,259	10,139		
テイカ(株)	7,500	7,500	同社は当社の重要な取引先であり、原料の安定的な調達を目的として保有しております。(注1)	有
	11,152	10,777		
名鉄運輸(株)	3,400	3,400	同社は当社の重要な取引先であり、取引関係の維持・強化を目的として保有しております。(注1)	有
	7,837	7,170		
徳倉建設(株)	1,800	1,800	同社は当社の重要顧客であり、取引関係の維持・強化を目的として保有しております。(注1)	有
	6,300	5,211		
大日本塗料(株)	4,000	4,000	同社は当社の重要な取引先であり、原料の安定的な調達を目的として保有しております。(注1)	有
	3,636	3,180		
(株)ウッドワン	2,400	2,400	当該会社との株式相互保有を通じて、当社の企業価値の向上に資するため。(注1)	有
	3,050	2,460		
昭和電工(株)	900	900	同社は当社の重要な取引先であり、原料の安定的な調達を目的として保有しております。(注1)	有
	2,835	2,013		
三井化学(株)	636	636	同社は当社の重要な取引先であり、原料の安定的な調達を目的として保有しております。(注1)	無
	2,224	1,305		
石原産業(株)	500	500	同社は当社の重要な取引先であり、原料の安定的な調達を目的として保有しております。(注1)	有
	455	276		
(株)OSGコーポレーション	66	66	取引先との連携強化のため保有しております。また定量的な記載は困難であり、取引内容及び取引額、受取配当金、評価損益等を総合的に勘案し、保有の合理性を検証しております。(注1)	無
	130	95		
伊藤忠商事(株)	-	20,000	当保有方針に基づき保有の適否を判断した結果、全株を売却しております。	無
	-	44,850		

(注)1. 定量的な保有効果については記載が困難であります。保有の合理性は毎期、個別の政策保有株式について政策保有の意義を検証しており、2021年3月31日を基準とした検証の結果、現状保有する政策保有株式はいずれも保有方針に沿った目的で保有していることを確認しております。

2. 株式会社三菱UFJフィナンシャル・グループは当社株式を保有しておりませんが、同子会社である株式会社三菱UFJ銀行は当社株式を保有しております。

## 第5 【経理の状況】

### 1 連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について

(1)当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和51年大蔵省令第28号)に基づいて作成しております。

(2)当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和38年大蔵省令第59号。以下「財務諸表等規則」という。)に基づいて作成しております。

また、当社は、特例財務諸表提出会社に該当し、財務諸表等規則第127条の規定により財務諸表を作成しておりません。

### 2 監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、連結会計年度(2020年4月1日から2021年3月31日まで)の連結財務諸表及び事業年度(2020年4月1日から2021年3月31日まで)の財務諸表について、仰星監査法人により監査を受けております。

## 1 【連結財務諸表等】

## (1) 【連結財務諸表】

## 【連結貸借対照表】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
<b>資産の部</b>		
流動資産		
現金及び預金	3,251,485	3,586,427
受取手形及び売掛金	4,939,555	4,796,811
商品及び製品	785,939	757,705
仕掛品	210,526	256,300
原材料及び貯蔵品	371,074	353,742
その他	283,626	309,596
貸倒引当金	22,632	763
流動資産合計	9,819,576	10,059,821
固定資産		
有形固定資産		
建物及び構築物	4,152,111	4,431,336
減価償却累計額	2,192,186	2,360,330
建物及び構築物(純額)	1,959,925	2,071,006
機械装置及び運搬具	2,225,072	2,216,782
減価償却累計額	1,742,434	1,815,843
機械装置及び運搬具(純額)	482,638	400,939
土地	1,255,537	1,255,537
リース資産	55,955	49,308
減価償却累計額	17,711	17,787
リース資産(純額)	38,244	31,521
建設仮勘定	35,015	4,207
その他	485,431	501,872
減価償却累計額	449,613	457,887
その他(純額)	35,818	43,985
有形固定資産合計	3,807,179	3,807,198
無形固定資産		
のれん	-	74,801
リース資産	146,977	105,016
その他	198,332	176,052
無形固定資産合計	345,309	355,870
投資その他の資産		
投資有価証券	1,927,701	2,103,931
繰延税金資産	213,864	184,166
長期預金	210,000	8,400
その他	181,004	187,804
貸倒引当金	3,594	19,750
投資その他の資産合計	2,528,976	2,464,552
固定資産合計	6,681,465	6,627,621
繰延資産	16,366	5,300
資産合計	16,517,408	16,692,742

(単位：千円)

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
<b>負債の部</b>		
<b>流動負債</b>		
支払手形及び買掛金	2,859,469	2,976,580
短期借入金	1,250,000	1,500,000
1年内償還予定の社債	197,200	197,200
1年内返済予定の長期借入金	442,924	39,360
リース債務	62,368	65,118
未払費用	435,809	486,993
未払法人税等	50,918	170,714
賞与引当金	40,500	42,419
完成工事補償引当金	4,620	-
役員退職慰労引当金	-	65,280
その他	212,554	221,441
流動負債合計	5,556,364	5,765,107
<b>固定負債</b>		
社債	726,600	529,400
長期借入金	155,566	231,750
リース債務	136,098	81,845
繰延税金負債	1,009	2,332
役員退職慰労引当金	86,880	21,600
完成工事補償引当金	103,711	112,620
退職給付に係る負債	518,750	509,084
資産除去債務	11,138	10,433
その他	153,446	156,660
固定負債合計	1,893,200	1,655,726
負債合計	7,449,565	7,420,834
<b>純資産の部</b>		
<b>株主資本</b>		
資本金	1,972,735	1,972,735
資本剰余金	1,670,795	1,670,795
利益剰余金	5,485,705	5,449,010
自己株式	118,412	118,412
株主資本合計	9,010,823	8,974,129
<b>その他の包括利益累計額</b>		
その他有価証券評価差額金	200,840	388,957
為替換算調整勘定	240,921	231,263
退職給付に係る調整累計額	1,129	1,818
その他の包括利益累計額合計	38,950	155,876
非支配株主持分	95,969	141,902
純資産合計	9,067,842	9,271,908
負債純資産合計	16,517,408	16,692,742

## 【連結損益計算書及び連結包括利益計算書】

## 【連結損益計算書】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 2019年 4月 1日 至 2020年 3月 31日)	当連結会計年度 (自 2020年 4月 1日 至 2021年 3月 31日)
売上高	21,622,260	20,527,103
売上原価	16,691,210	15,697,870
売上総利益	4,931,049	4,829,232
販売費及び一般管理費	1, 2 4,602,608	1, 2 4,527,169
営業利益	328,440	302,063
営業外収益		
受取利息	4,399	6,505
受取配当金	34,194	40,184
仕入割引	726	480
助成金収入	-	22,540
補助金収入	9,084	13,228
保険配当金	7,770	8,982
受取保険金	3,680	-
その他	19,292	19,463
営業外収益合計	79,147	111,386
営業外費用		
支払利息	13,884	14,510
売上割引	8,554	8,001
支払手数料	17,920	9,999
為替差損	6,438	30,705
その他	16,122	20,719
営業外費用合計	62,919	83,935
経常利益	344,668	329,513
特別利益		
投資有価証券売却益	-	50,435
特別利益合計	-	50,435
特別損失		
固定資産除却損	3 4,462	3 21,379
投資有価証券評価損	-	20,620
特別損失合計	4,462	41,999
税金等調整前当期純利益	340,206	337,949
法人税、住民税及び事業税	141,995	219,777
法人税等調整額	49,529	40,216
法人税等合計	191,525	179,561
当期純利益	148,681	158,387
非支配株主に帰属する当期純損失( )	6,275	5,064
親会社株主に帰属する当期純利益	154,956	163,452

## 【連結包括利益計算書】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 2019年 4月 1日 至 2020年 3月 31日)	当連結会計年度 (自 2020年 4月 1日 至 2021年 3月 31日)
当期純利益	148,681	158,387
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	171,229	188,117
為替換算調整勘定	31,172	10,450
退職給付に係る調整額	8,391	2,948
その他の包括利益合計	1 210,793	1 195,619
包括利益	62,112	354,007
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	53,295	357,898
非支配株主に係る包括利益	8,816	3,891

【連結株主資本等変動計算書】

前連結会計年度（自 2019年4月1日 至 2020年3月31日）

(単位：千円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	1,972,735	1,670,795	5,543,404	118,412	9,068,522
当期変動額					
剰余金の配当			212,655		212,655
親会社株主に帰属する当期純利益			154,956		154,956
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）					
当期変動額合計	-	-	57,698	-	57,698
当期末残高	1,972,735	1,670,795	5,485,705	118,412	9,010,823

	その他の包括利益累計額				非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券評価差額金	為替換算調整勘定	退職給付に係る調整累計額	その他の包括利益累計額合計		
当期首残高	372,069	211,909	9,521	169,682	104,405	9,342,611
当期変動額						
剰余金の配当						212,655
親会社株主に帰属する当期純利益						154,956
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	171,229	29,011	8,391	208,633	8,436	217,069
当期変動額合計	171,229	29,011	8,391	208,633	8,436	274,768
当期末残高	200,840	240,921	1,129	38,950	95,969	9,067,842

当連結会計年度(自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)

(単位:千円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	1,972,735	1,670,795	5,485,705	118,412	9,010,823
当期変動額					
剰余金の配当			200,146		200,146
親会社株主に帰属する当期純利益			163,452		163,452
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)					
当期変動額合計	-	-	36,694	-	36,694
当期末残高	1,972,735	1,670,795	5,449,010	118,412	8,974,129

	その他の包括利益累計額				非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券評価差額金	為替換算調整勘定	退職給付に係る調整累計額	その他の包括利益累計額合計		
当期首残高	200,840	240,921	1,129	38,950	95,969	9,067,842
当期変動額						
剰余金の配当						200,146
親会社株主に帰属する当期純利益						163,452
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	188,117	9,658	2,948	194,827	45,932	240,759
当期変動額合計	188,117	9,658	2,948	194,827	45,932	204,065
当期末残高	388,957	231,263	1,818	155,876	141,902	9,271,908

## 【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>		
税金等調整前当期純利益	340,206	337,949
減価償却費	408,079	419,571
のれん償却額	-	18,700
退職給付に係る負債の増減額 ( は減少 )	11,595	9,665
貸倒引当金の増減額 ( は減少 )	513	5,712
賞与引当金の増減額 ( は減少 )	3,132	1,918
完成工事補償引当金の増減額 ( は減少 )	29,259	4,289
受取利息及び受取配当金	38,593	46,689
支払利息	13,884	14,510
投資有価証券売却損益 ( は益 )	-	50,435
固定資産除売却損益 ( は益 )	1,962	21,329
売上債権の増減額 ( は増加 )	800,709	184,822
たな卸資産の増減額 ( は増加 )	70,269	981
仕入債務の増減額 ( は減少 )	675,016	88,117
投資有価証券評価損益 ( は益 )	-	20,620
未払費用の増減額 ( は減少 )	194,185	44,901
その他	48,607	48,091
小計	722,184	1,093,299
利息及び配当金の受取額	38,593	47,140
利息の支払額	13,934	14,499
法人税等の支払額又は還付額 ( は支払 )	281,980	100,532
営業活動によるキャッシュ・フロー	464,863	1,025,408
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>		
定期預金の純増減額 ( は増加 )	7	201,595
有形固定資産の取得による支出	183,411	360,035
無形固定資産の取得による支出	46,521	16,045
投資有価証券の取得による支出	37,285	101,409
投資有価証券の売却による収入	-	204,643
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出	-	2 128,972
その他	17,107	68,435
投資活動によるキャッシュ・フロー	284,333	131,788
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>		
短期借入金の純増減額 ( は減少 )	117,207	250,000
長期借入れによる収入	50,000	110,000
長期借入金の返済による支出	113,948	449,596
社債の償還による支出	197,200	197,200
リース債務の返済による支出	71,187	77,296
配当金の支払額	212,088	199,899
財務活動によるキャッシュ・フロー	661,632	563,991
現金及び現金同等物に係る換算差額	15,485	5,308
現金及び現金同等物の増減額 ( は減少 )	496,588	334,937
現金及び現金同等物の期首残高	3,412,659	2,916,071
現金及び現金同等物の期末残高	1 2,916,071	1 3,251,008

【注記事項】

(継続企業の前提に関する事項)

該当事項はありません。

(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)

1 連結の範囲に関する事項

(1) 連結子会社の数 7社

連結子会社の名称

日本スタッコ株式会社

株式会社ツアーール

菊水化工(上海)有限公司

菊水香港有限公司

菊水建材科技(常熟)有限公司

台湾菊水股份有限公司

その他1社

株式会社ツアーールは、2020年4月20日の株式取得に伴い、当連結会計年度より連結子会社となりました。なお、みなし取得日を当連結会計年度の期首としているため、当連結会計年度より連結の範囲に含めております。

(2) 非連結子会社の名称等

該当事項はありません。

2 持分法の適用に関する事項

(1) 持分法を適用した非連結子会社及び関連会社の数

該当事項はありません。

(2) 持分法を適用していない非連結子会社及び関連会社の名称等

非連結子会社

該当事項はありません。

関連会社

該当事項はありません。

3 連結子会社の事業年度等に関する事項

日本スタッコ株式会社とその他1社の決算日は、3月20日であります。

菊水化工(上海)有限公司、菊水香港有限公司、菊水建材科技(常熟)有限公司、台湾菊水股份有限公司の決算日は、12月31日であります。

連結財務諸表の作成に当たっては、同日現在の財務諸表を利用し、連結決算日との間に生じた重要な取引については、連結上必要な調整を行っております。

4 会計方針に関する事項

(1) 重要な資産の評価基準及び評価方法

(イ)有価証券

その他有価証券

時価のあるもの

期末日の市場価格等に基づく時価法(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定しております。)

時価のないもの

移動平均法による原価法

時価法

(口)たな卸資産

通常の販売目的で保有するたな卸資産

評価基準は原価法(収益性の低下による簿価切下げの方法)によっております。

製品・仕掛品

総平均法

商品・原材料

移動平均法

貯蔵品

最終仕入原価法

(2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法

(イ)有形固定資産(リース資産を除く)

当社及び国内連結子会社は定率法によっております。

在外連結子会社は主として定額法によっております。

なお、主な耐用年数は以下の通りであります。

建物 17～38年

機械装置 7～9年

(ロ)無形固定資産(リース資産を除く)

定額法によっております。なお、自社利用ソフトウェアについては、社内における利用可能期間(5年)に基づく定額法によっております。

(ハ)リース資産

(所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産)

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零(残価保証がある場合は、残価保証額)とする定額法によっております。

(二)長期前払費用

均等償却によっております。

(3) 重要な引当金の計上基準

(イ)貸倒引当金

売掛金等の金銭債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については、貸倒実績率に基づき算定した金額を、貸倒懸念債権等特定の債権については、個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。

(ロ)賞与引当金

従業員に対して支給する賞与の支出に備えるため、支給見込額に基づき計上しております。

(ハ)役員退職慰労引当金

役員の退職慰労金の支出に備えるため、当社は内規に基づく期末要支給額を計上しております。

なお、当社は2015年6月26日開催の定時株主総会終結の時をもって役員退職慰労金制度を廃止しておりますので、同定時株主総会終結までの在任期間に対応する要支給額を計上しております。

(二)完成工事補償引当金

完成工事に対する瑕疵担保責任に基づく補償費用の支出に備えるため、過去の実績を基礎に将来の補償費用を見積もって計上しております。

(4) 退職給付に係る会計処理の方法

・退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当連結会計年度末までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっております。

・数理計算上の差異の費用処理方法

数理計算上の差異は、その発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数(8~10年)による定額法により、それぞれ発生の日連結会計年度から費用処理しております。

・小規模企業等における簡便法の採用

一部の連結子会社は、退職給付に係る負債及び退職給付費用の計算に、退職給付に係る期末自己都合要支給額を退職給付債務とする方法を用いた簡便法を適用しております。

(5) 重要な収益及び費用の計上基準

完成工事高の計上基準

当連結会計年度に着手した工事契約から当連結会計年度末までの進捗部分について成果の確実性が認められる工事について工事進行基準(工事の進捗率の見積もりは原価比例法)を、その他の工事については工事完成基準を適用しております。

(6) 重要な外貨建の資産又は負債の本邦通貨への換算の基準

外貨建金銭債権債務は、連結決算日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は損益として処理しております。なお、在外子会社等の資産及び負債は、連結決算日の直物為替相場により円貨に換算し、収益及び費用は期中平均相場により円貨に換算し、換算差額は純資産の部における為替換算調整勘定及び非支配株主持分に含めております。

(7) のれんの償却方法及び償却期間

のれんは、5年間の定額法により償却を行っております。

(8) 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

手元現金、要求払預金及び取得日から3ヶ月以内に満期日の到来する流動性の高い、容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なリスクしか負わない短期的な投資であります。

(9) その他連結財務諸表作成のための重要な事項

繰延資産の処理方法

・創立費は、5年間で均等償却しております。

・開業費は、5年間で均等償却しております。

消費税等の会計処理

消費税等の会計処理は、税抜方式によっております。

(重要な会計上の見積り)

完成工事補償引当金について

(1) 当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額

完成工事補償引当金 112,620 千円

(2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

完成工事補償引当金については、完成工事に対する費用の支出と製品の品質保証期間に発生するクレームに対する費用の支出に備えるため個別及び一括に見積計上をしています。補償費用には、製品の不具合と工事の不具合があります。

製品の不具合には、当該製品を使用して工事を行った物件数を集計し、補修工事の発生予測件数と平均補修費用予測額に基づき個別に補償費用を見積もっております。

工事の不具合に基づく補修工事費用は過去の売上額に対して、保証期間内に発生した補修費用の実績に基づき将来発生すると見込まれる補償費用を一括で見積もっております。

個別に重要性が高いと認められる工事の不具合については、同様の不具合が認められる物件数を集計し、補修工事の発生予測と1件当たりの補修工事予測額に基づいて個別に見積もっております。

こうした仮定の予測については、状況変化や不確実性要素が含まれていることから追加計上もしくは戻入が必要となる可能性があります。



(訴訟)

当社は、日本ペイントホールディングス株式会社(以下、同社という)より訴訟(営業秘密侵害行為差止等請求金額964百万円)を提起され、現在係争中であります。

同社は、同社の元執行役員で当社の元常務取締役であった橋佳樹氏が、同社グループの営業秘密を不正に取得して当社に開示し、当社はこれを使用した等として、当社及び橋氏に対して、一部製品の製造及び販売の差し止めと損害賠償を求める訴えを提起したものであります。

当社といたしましては、訴訟手続において、当社の正当性が全面的に受け容れられるよう、引き続き主張してまいります。なお、本訴訟の提起が、当社グループの連結業績に与える影響は現時点では未確定であります。

(連結損益計算書関係)

1 販売費及び一般管理費の主要な費用及び金額は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
給与手当	1,311,446千円	1,309,808千円
賞与引当金繰入額	29,639千円	30,743千円
退職給付費用	47,025千円	50,357千円
運賃	848,258千円	792,076千円
完成工事補償引当金繰入額	57,575千円	40,268千円

2 一般管理費に含まれる研究開発費の総額

前連結会計年度(自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)

研究開発費の総額は241,631千円(一般管理費)であります。

当連結会計年度(自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)

研究開発費の総額は249,554千円(一般管理費)であります

3 固定資産除却損の内訳は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
建物及び構築物	428千円	4,666千円
機械装置及び運搬具	350千円	309千円
無形固定資産	1,183千円	- 千円
撤去費用	2,500千円	16,398千円
その他	0千円	5千円
計	4,462千円	21,379千円

## (連結包括利益計算書関係)

## 1 その他の包括利益に係る組替調整額及び税効果額

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
その他有価証券評価差額金		
当期発生額	244,120千円	290,272千円
組替調整額	- 千円	29,815千円
税効果調整前	244,120千円	260,457千円
税効果額	72,891千円	72,340千円
その他有価証券評価差額金	171,229千円	188,117千円
為替換算調整勘定		
当期発生額	31,172千円	10,450千円
為替換算調整勘定	31,172千円	10,450千円
退職給付に係る調整額		
当期発生額	10,798千円	4,927千円
組替調整額	1,293千円	679千円
税効果調整前	12,092千円	4,248千円
税効果額	3,700千円	1,299千円
退職給付に係る調整額	8,391千円	2,948千円
その他の包括利益合計	210,793千円	195,619千円

## (連結株主資本等変動計算書関係)

前連結会計年度(自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)

## 1 発行済株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式(株)	12,744,054	-	-	12,744,054

## 2 自己株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式(株)	234,895	-	-	234,895

## 3 新株予約権等に関する事項

該当事項はありません。

## 4 配当に関する事項

## (1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額 (千円)	1株当たり配当額 (円)	基準日	効力発生日
2019年6月27日 定時株主総会	普通株式	112,582	9	2019年3月31日	2019年6月28日
2019年11月14日 取締役会	普通株式	100,073	8	2019年9月30日	2019年12月5日

## (2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

決議	株式の種類	配当の原資	配当金の総額 (千円)	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2020年6月25日 定時株主総会	普通株式	利益剰余金	112,582	9	2020年3月31日	2020年6月26日

当連結会計年度(自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)

1 発行済株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式(株)	12,744,054	-	-	12,744,054

2 自己株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式(株)	234,895	-	-	234,895

3 新株予約権等に関する事項

該当事項はありません。

4 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額 (千円)	1株当たり配当額 (円)	基準日	効力発生日
2020年6月25日 定時株主総会	普通株式	112,582	9	2020年3月31日	2020年6月26日
2020年11月13日 取締役会	普通株式	87,564	7	2020年9月30日	2020年12月7日

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

決議	株式の種類	配当の原資	配当金の総額 (千円)	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2021年6月29日 定時株主総会	普通株式	利益剰余金	112,582	9	2021年3月31日	2021年6月30日

(連結キャッシュ・フロー計算書関係)

1 現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
現金及び預金勘定	3,251,485千円	3,586,427千円
預入期間が3ヵ月を超える 定期預金	335,413千円	335,418千円
現金及び現金同等物	2,916,071千円	3,251,008千円

2 株式の取得により新たに連結子会社となった会社の資産および負債の主な内訳

前連結会計年度(自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)

該当事項ありません。

当連結会計年度(自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)

株式の取得により新たに株式会社ツアーールを連結したことに伴う連結開始時の資産及び負債の内訳並びに同社の株式取得による支出(純額)との関係は次のとおりです。

流動資産	153,565千円
固定資産	29,799千円
のれん	93,502千円
流動負債	39,893千円
固定負債	17,959千円
非支配株主持分	50,204千円
株式会社ツアーール株式の取得価額	168,809千円
株式会社ツアーールの現金預金及び現金同等物	39,837千円
差引：株式会社ツアーール取得のための支出	128,972千円

(リース取引関係)

所有権移転外ファイナンス・リース取引

(借主側)

リース資産の内容

無形固定資産

主として、生産管理システムの更新によるものであります。

リース資産の減価償却の方法

連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項「4 会計方針に関する事項(2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法」に記載のとおりであります。

(金融商品関係)

前連結会計年度(自 2019年 4月 1日 至 2020年 3月31日)

1. 金融商品の状況に関する事項

(1)金融商品に対する取組方針

当社グループは、資金運用については短期的な預金等に限定し、また、資金調達については銀行借入による方針であります。デリバティブ取引は主に為替変動リスクを回避するために利用し、投機的な取引は行わない方針であります。

(2)金融商品の内容及びそのリスク並びにリスク管理体制

営業債権である受取手形及び売掛金は、顧客の信用リスクに左右されます。当該リスクに関しては、当社グループの与信管理に関する社内規程に従い、取引先ごとの期日管理及び残高管理を行うとともに、主な取引先の信用状況を半期ごとに把握する体制としております。

投資有価証券である株式は、市場価格の変動リスクに左右されますが、主に業務上の関係を有する企業の株式であり、定期的に時価を把握する体制としております。

営業債務である支払手形及び買掛金は、そのほとんどが1年以内の支払期日であります。

有利子負債のうち、短期借入金は主に営業取引に係る資金調達であり、社債、リース債務及び長期借入金は主に設備投資に係る設備資金であります。

デリバティブ取引につきましては投機的な取引を排除し、為替変動リスクの回避に限定して利用するとともに、信用リスクを軽減するために、信用度の高い金融機関に限定して取引を行っております。

2. 金融商品の時価等に関する事項

連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりです。なお、時価を把握する事が極めて困難と認められるものは、次表には含まれません((注)2参照)。

	連結貸借対照表 計上額 (千円)	時価 (千円)	差額 (千円)
(1) 現金及び預金	3,251,485	3,251,485	-
(2) 受取手形及び売掛金	4,939,555	4,939,555	-
(3) 投資有価証券 其他有価証券	1,927,361	1,927,361	-
資産計	10,118,402	10,118,402	-
(4) 支払手形及び買掛金	2,859,469	2,859,469	-
(5) 短期借入金	1,250,000	1,250,000	-
(6) 社債(1年以内償還予定社債含む)	923,800	923,800	-
負債計	5,033,269	5,033,269	-
(7) デリバティブ取引( 1 )	3,614	3,614	-

( 1 ) デリバティブ取引によって生じた正味の債権債務は純額で表示しており合計で正味の債務となる項目については( )で示しています。

(注)1. 金融商品の時価の算定方法並びに有価証券及びデリバティブ取引に関する事項

(1) 現金及び預金、並びに(2) 受取手形及び売掛金

これらは短期間で決済されるため、時価は帳簿価額にほぼ等しいことから、当該帳簿価額によっております。

(3) 投資有価証券

これらの時価について、株式は取引所の価格によっております。

また、保有目的ごとの有価証券に関する注記事項については、「有価証券関係」注記をご参照下さい。

(4) 支払手形及び買掛金、並びに(5) 短期借入金

これらは短期で決済されるため、時価は帳簿価額にほぼ等しいことから、当該帳簿価額によっております。

(6) 社債(1年以内償還予定社債含む)

変動金利によっており、短期間で市場金利が反映されるため、時価は、帳簿価額と近似していることから、当該帳簿価額によっております。

(7) デリバティブ取引

デリバティブ取引の時価については、取引先金融機関等から提示された価格等に基づき算定しております。

(注)2. 非上場株式(連結貸借対照表計上額 340千円)は、市場価格がなく、かつ将来キャッシュ・フローを見積もることなどができず、時価を把握することが極めて困難と認められるため、「(3) 投資有価証券 その他有価証券」には含まれておりません。

(注)3. 金銭債権の連結決算日後の償還予定額

	1年以内 (千円)	1年超5年以内 (千円)	5年超10年以内 (千円)	10年超 (千円)
現金及び預金	3,251,485	-	-	-
受取手形及び売掛金	4,939,555	-	-	-
合計	8,191,041	-	-	-

(注)4. 社債及びその他の有利子負債の連結決算日後の返済予定額

	1年以内 (千円)	1年超 2年以内 (千円)	2年超 3年以内 (千円)	3年超 4年以内 (千円)	4年超 5年以内 (千円)	5年超 (千円)
短期借入金	1,250,000	-	-	-	-	-
社債	197,200	197,200	197,200	172,200	101,600	58,400
合計	1,447,200	197,200	197,200	172,200	101,600	58,400

当連結会計年度(自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)

1. 金融商品の状況に関する事項

(1)金融商品に対する取組方針

当社グループは、資金運用については短期的な預金等に限定し、また、資金調達については銀行借入による方針であります。デリバティブ取引は主に為替変動リスクを回避するために利用し、投機的な取引は行わない方針であります。

(2)金融商品の内容及びそのリスク並びにリスク管理体制

営業債権である受取手形及び売掛金は、顧客の信用リスクに左右されます。当該リスクに関しては、当社グループの与信管理に関する社内規程に従い、取引先ごとの期日管理及び残高管理を行うとともに、主な取引先の信用状況を半期ごとに把握する体制としております。

投資有価証券である株式は、市場価格の変動リスクに左右されますが、主に業務上の関係を有する企業の株式であり、定期的に時価を把握する体制としております。

営業債務である支払手形及び買掛金は、そのほとんどが1年以内の支払期日であります。

有利子負債のうち、短期借入金は主に営業取引に係る資金調達であり、社債、リース債務及び長期借入金は主に設備投資に係る設備資金であります。

2. 金融商品の時価等に関する事項

連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりです。なお、時価を把握する事が極めて困難と認められるものは、次表には含まれません((注)2参照)。

	連結貸借対照表 計上額 (千円)	時価 (千円)	差額 (千円)
(1) 現金及び預金	3,586,427	3,586,427	-
(2) 受取手形及び売掛金	4,796,811	4,796,811	-
(3) 投資有価証券 その他有価証券	2,103,591	2,103,591	-
資産計	10,486,830	10,486,830	-
(4) 支払手形及び買掛金	2,976,580	2,976,580	-
(5) 短期借入金	1,500,000	1,500,000	-
(6) 社債(1年以内償還予定社債含む)	726,600	726,600	-
負債計	5,203,180	5,203,180	-

(注)1.金融商品の時価の算定方法並びに有価証券に関する事項

(1)現金及び預金、並びに(2)受取手形及び売掛金

これらは短期間で決済されるため、時価は帳簿価額にほぼ等しいことから、当該帳簿価額によっております。

(3)投資有価証券

これらの時価について、株式は取引所の価格によっております。

また、保有目的ごとの有価証券に関する注記事項については、「有価証券関係」注記をご参照下さい。

(4)支払手形及び買掛金、並びに(5)短期借入金

これらは短期で決済されるため、時価は帳簿価額にほぼ等しいことから、当該帳簿価額によっております。

(6)社債(1年以内償還予定社債含む)

変動金利によっており、短期間で市場金利が反映されるため、時価は、帳簿価額と近似していることから、当該帳簿価額によっております。

(注)2.非上場株式(連結貸借対照表計上額 340千円)は、市場価格がなく、かつ将来キャッシュ・フローを見積もることなどができず、時価を把握することが極めて困難と認められるため、「(3)投資有価証券 その他有価証券」には含まれておりません。

(注)3.金銭債権の連結決算日後の償還予定額

	1年以内 (千円)	1年超5年以内 (千円)	5年超10年以内 (千円)	10年超 (千円)
現金及び預金	3,586,427	-	-	-
受取手形及び売掛金	4,796,811	-	-	-
合計	8,383,239	-	-	-

(注)4.社債及びその他の有利子負債の連結決算日後の返済予定額

	1年以内 (千円)	1年超 2年以内 (千円)	2年超 3年以内 (千円)	3年超 4年以内 (千円)	4年超 5年以内 (千円)	5年超 (千円)
短期借入金	1,500,000	-	-	-	-	-
社債	197,200	197,200	172,200	101,600	45,400	13,000
合計	1,697,200	197,200	172,200	101,600	45,400	13,000

(有価証券関係)

前連結会計年度(自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)

## 1. その他有価証券

区分	連結貸借対照表 計上額 (千円)	取得原価 (千円)	差額 (千円)
(連結貸借対照表計上額が取得原価 を超えるもの)			
株式	854,317	388,411	465,906
その他	152,328	148,328	4,000
小計	1,006,646	536,739	469,906
(連結貸借対照表計上額が取得原価 を超えないもの)			
株式	250,784	315,888	65,104
その他	669,930	797,143	127,213
小計	920,715	1,113,032	192,317
合計	1,927,361	1,649,772	277,588

(注) 1 表中の「取得原価」は、減損処理後の帳簿価額であります。

- 2 時価のある有価証券については、個々の銘柄の有価証券の時価が取得原価に比べ50%以上下落している場合は減損の対象とし、30%以上下落した場合は回復可能性の判断の対象とし、減損の要否を判断しております。

## 2. 連結会計年度に売却したその他有価証券

該当事項はありません

## 3. 減損処理を行った有価証券

該当事項はありません

当連結会計年度(自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)

1. その他有価証券

区分	連結貸借対照表 計上額 (千円)	取得原価 (千円)	差額 (千円)
(連結貸借対照表計上額が取得原価を超えるもの)			
株式	1,281,444	672,690	608,754
その他	-	-	-
小計	1,281,444	672,690	608,754
(連結貸借対照表計上額が取得原価を超えないもの)			
株式	86,111	102,598	16,487
その他	736,035	789,592	53,557
小計	822,146	892,191	70,044
合計	2,103,591	1,564,881	538,709

(注) 1 表中の「取得原価」は、減損処理後の帳簿価額であります。

- 2 時価のある有価証券については、個々の銘柄の有価証券の時価が取得原価に比べ50%以上下落している場合は減損の対象とし、30%以上下落した場合は回復可能性の判断の対象とし、減損の要否を判断しております。

2. 連結会計年度に売却したその他有価証券

区分	売却額(千円)	売却益の合計額(千円)	売却損の合計額(千円)
株式	46,987	40,530	-
その他	157,655	9,904	-
合計	204,643	50,435	-

3. 減損処理を行った有価証券

当連結会計年度において、有価証券について20,620千円(その他有価証券の株式20,620千円)減損処理を行っております。

(デリバティブ取引関係)

前連結会計年度(自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)

ヘッジ会計が適用されていないデリバティブ取引

通貨関連

	種類	契約額等 (千円)	契約額等のうち 1年超 (千円)	時価 (千円)	評価損益 (千円)
市場取引以外の取引	為替予約取引 買建 日本円	303,400	-	3,614	3,614
	合計	303,400	-	3,614	3,614

(注)1. 時価の算定方法 取引先金融機関等から提示された価格等に基づき算定しております。

2. 上記の為替予約取引は、連結子会社の当社に対する債務をヘッジ対象としており、個別財務諸表上はヘッジ会計が適用されておりますが、連結財務諸表上は当該連結会社間取引が消去されるため、ヘッジ会計が適用されておられません。

ヘッジ会計が適用されているデリバティブ取引

該当事項はありません

当連結会計年度(自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)

該当事項はありません

(退職給付関係)

前連結会計年度(自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)

## 1 採用している退職給付制度の概要

当社は、従業員の退職給付に充てるため、非積立型の確定給付制度及び確定拠出制度を採用しております。なお、連結子会社が有する退職一時金制度は、簡便法により退職給付に係る負債及び退職給付費用を計算しております。

## 2 確定給付制度

## (1)退職給付債務の期首残高と期末残高の調整表

退職給付債務の期首残高	495,061千円
勤務費用	29,876千円
利息費用	3,387千円
数理計算上の差異の発生額	10,798千円
退職給付の支払額	20,374千円
退職給付債務の期末残高	518,750千円

## (2)退職給付債務の期末残高と連結貸借対照表に計上された退職給付に係る負債の調整表

非積立型制度の退職給付債務	518,750千円
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	518,750千円

退職給付に係る負債	518,750千円
退職給付に係る資産	- 千円
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	518,750千円

## (3)退職給付費用及びその内訳項目の金額

勤務費用	29,876千円
利息費用	3,387千円
数理計算上の差異の費用処理額	1,293千円
確定給付制度に係る退職給付費用	31,970千円

## (4)退職給付に係る調整額

退職給付に係る調整額に計上した項目(税効果控除前)の内訳は次のとおりであります。

数理計算上の差異	12,092千円
合計	12,092千円

## (5)退職給付に係る調整累計額

退職給付に係る調整累計額に計上した項目(税効果控除前)の内訳は次のとおりであります。

未認識数理計算上の差異	1,652千円
合計	1,652千円

## (6)数理計算上の計算基礎に関する事項

当連結会計年度末における主要な数理計算上の計算基礎

割引率 0.69 %

### 3 確定拠出制度

当社及び連結子会社の確定拠出制度への要拠出額は、30,210千円でありました。

当連結会計年度(自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)

#### 1 採用している退職給付制度の概要

当社は、従業員の退職給付に充てるため、非積立型の確定給付制度及び確定拠出制度を採用しております。なお、連結子会社が有する退職一時金制度は、簡便法により退職給付に係る負債及び退職給付費用を計算していません。

#### 2 確定給付制度

##### (1)退職給付債務の期首残高と期末残高の調整表

退職給付債務の期首残高	518,750千円
勤務費用	30,867千円
利息費用	3,548千円
数理計算上の差異の発生額	4,927千円
退職給付の支払額	49,009千円
退職給付債務の期末残高	509,084千円

##### (2)退職給付債務の期末残高と連結貸借対照表に計上された退職給付に係る負債の調整表

非積立型制度の退職給付債務	509,084千円
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	509,084千円

退職給付に係る負債	509,084千円
退職給付に係る資産	- 千円
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	509,084千円

##### (3)退職給付費用及びその内訳項目の金額

勤務費用	30,867千円
利息費用	3,548千円
数理計算上の差異の費用処理額	679千円
確定給付制度に係る退職給付費用	33,737千円

##### (4)退職給付に係る調整額

退職給付に係る調整額に計上した項目(税効果控除前)の内訳は次のとおりであります。

数理計算上の差異	4,248千円
合計	4,248千円

##### (5)退職給付に係る調整累計額

退職給付に係る調整累計額に計上した項目(税効果控除前)の内訳は次のとおりであります。

未認識数理計算上の差異	2,595千円
合計	2,595千円

##### (6)数理計算上の計算基礎に関する事項

当連結会計年度末における主要な数理計算上の計算基礎

割引率	0.69 %
-----	--------

3 確定拠出制度

当社及び連結子会社の確定拠出制度への要拠出額は、30,931千円でありました。

(税効果会計関係)

1 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生的主要原因別の内訳

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
<b>繰延税金資産</b>		
投資有価証券評価損	76,090千円	82,400千円
未払費用	8,987千円	23,330千円
減価償却超過額	59,143千円	72,773千円
役員退職慰労引当金	26,585千円	26,585千円
税務上の繰越欠損金	81,322千円	103,232千円
完成工事補償引当金	33,149千円	34,461千円
退職給付に係る負債	158,917千円	155,984千円
賞与引当金	12,526千円	13,117千円
その他	37,694千円	33,817千円
繰延税金資産小計	494,416千円	545,704千円
評価性引当額	196,120千円	204,705千円
繰延税金資産合計	298,296千円	340,998千円
<b>繰延税金負債</b>		
その他有価証券評価差額金	76,845千円	149,244千円
その他	8,596千円	9,918千円
繰延税金負債合計	85,441千円	159,163千円
繰延税金資産純額	212,854千円	181,834千円

2 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
法定実効税率	30.6%	30.6%
(調整)		
交際費等永久に損金に 算入されない項目	4.6%	4.9%
受取配当金等永久に益金に 算入されない項目	0.6%	0.7%
住民税均等割等	8.6%	8.7%
評価性引当額の増減	12.7%	2.5%
過年度法人税等	- %	5.4%
法人税額の特別控除額	6.1%	4.7%
海外子会社の税率差	7.1	2.0%
その他	0.6%	4.5%
税効果会計適用後の法人税等の 負担率	56.3%	53.1%

(企業結合等関係)

取得による企業結合

(1)企業結合の概要

被取得企業の名称及びその事業内容

被取得企業の名称 株式会社ツアーール

事業内容 建築業

企業結合を行った主な理由

菊水化学工業グループは「下地から仕上げまでの総合塗料メーカーをめざす」を経営方針に掲げ今後の新たな事業戦略の一つとして大規模修繕（マンション改修）工事への参入を検討する中で株式会社ツアーールの保有するマンション改修工事業務のノウハウを手に入れる事で大規模修繕工事により効率的に参入できると考え子会社化しました。

企業結合日

2020年4月1日（みなし取得日）

企業結合の法的形式

現金を対価とする株式取得

結合後企業の名称

変更ありません

取得した議決権比率

60%

取得企業を決定するに至った主な根拠

当社が、現金を対価として株式を取得したことによります。

(2)連結財務諸表に含まれている被取得企業の業績の期間

2020年4月1日から2021年3月31日

(3)被取得企業の取得原価及び対価の種類ごとの内容

守秘義務契約により非公開とさせていただきます。

(4)主要な取得関連費用の内容及び金額

アドバイザー契約等

50,195千円

(5)発生したのれんの金額、発生原因、償却方法及び償却期間

発生したのれん  
 の金額

93,502千円

発生原因

主として今後の事業展開によって期待される将来の超過収益力から発生したものであります。

償却方法及び償却期間

5年間にわたる均等償却

(6)企業結合日に受け入れた資産及び引き受けた負債の額並びにその主な内訳

流動資産	153,565千円
固定資産	29,799千円
資産合計	183,364千円
流動負債	39,893千円
固定負債	17,959千円
負債合計	57,852千円

(7)企業結合日が当連結会計年度の開始の日に完了したと仮定した場合の当連結会計年度の連結損益計算書に及ぼす影響の概算額及びその算定方法

取得日が当連結会計年度の期首のため影響はありません。

(資産除去債務関係)

資産除去債務のうち連結貸借対照表に計上しているもの

(1)当該資産除去債務の概要

所有建物の解体時におけるアスベスト除去義務等であります。

(2)当該資産除去債務の金額の算定方法

使用見込期間を取得から31年と見積もり、資産除去債務の金額を計上しております。

(3)当該資産除去債務の総額の増減

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
期首残高	11,138千円	11,138千円
有形固定資産の除却に伴う減少額	- 千円	705千円
その他増減額	- 千円	1,818千円
期末残高	11,138千円	12,251千円

(賃貸等不動産関係)

前連結会計年度(自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)

該当事項はありません。

(セグメント情報等)

【セグメント情報】

前連結会計年度(自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)

当社グループは単一セグメントであるため、記載を省略しております。

当連結会計年度(自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)

当社グループは単一セグメントであるため、記載を省略しております。

【関連情報】

前連結会計年度(自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)

1 製品及びサービスごとの情報

当社グループは単一セグメントであるため、記載を省略しております。

2 地域ごとの情報

(1) 売上高

本邦の外部顧客への売上高が連結損益計算書の売上高の90%を超えるため、記載を省略しております。

(2) 有形固定資産

(単位:千円)

日本	中国	その他	合計
3,178,419	626,099	2,660	3,807,179

3 主要な顧客ごとの情報

顧客の名称又は氏名	売上高(千円)	関連するセグメント名
大和ハウスリフォーム㈱	2,552,094	製品販売・工事
住友林業ホームテック㈱	2,501,665	製品販売・工事

当連結会計年度(自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)

1 製品及びサービスごとの情報

当社グループは単一セグメントであるため、記載を省略しております。

2 地域ごとの情報

(1) 売上高

本邦の外部顧客への売上高が連結損益計算書の売上高の90%を超えるため、記載を省略しております。

(2) 有形固定資産

(単位:千円)

日本	中国	その他	合計
3,231,262	574,429	1,506	3,807,198

3 主要な顧客ごとの情報

顧客の名称又は氏名	売上高(千円)	関連するセグメント名
大和ハウスリフォーム(株)	2,294,731	製品販売・工事

【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】

前連結会計年度(自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)

該当事項はありません。

【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】

前連結会計年度(自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)

当社グループは単一セグメントであるため、記載を省略しております。

【報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報】

前連結会計年度(自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)

該当事項はありません。

【関連当事者情報】

前連結会計年度(自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)

1. 関連当事者との取引

(1) 連結財務諸表提出会社と関連当事者の取引

該当事項はありません。

(2) 連結財務諸表提出会社の連結子会社と関連当事者の取引

該当事項はありません。

2. 親会社又は重要な関連会社に関する注記

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)

1. 関連当事者との取引

(1) 連結財務諸表提出会社と関連当事者の取引

該当事項はありません。

(2) 連結財務諸表提出会社の連結子会社と関連当事者の取引

該当事項はありません。

2. 親会社又は重要な関連会社に関する注記

該当事項はありません。

## (1株当たり情報)

1株当たり純資産額及び算定上の基礎並びに1株当たり当期純利益及び算定上の基礎は、以下のとおりであります。

項目	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
(1) 1株当たり純資産額	717円22銭	729円87銭
(算定上の基礎)		
連結貸借対照表の純資産の部の合計額 (千円)	9,067,842	9,271,908
普通株式に係る期末の純資産額 (千円)	8,971,872	9,130,005
差額の主な内容 非支配株主持分 (千円)	95,969	141,902
普通株式の発行済株式数 (千株)	12,744	12,744
普通株式の自己株式数 (千株)	234	234
1株当たり純資産額の算定に用いられた 普通株式の数 (千株)	12,509	12,509

項目	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
(2) 1株当たり当期純利益	12円39銭	13円07銭
(算定上の基礎)		
連結損益計算書上の親会社株主に帰属する 当期純利益 (千円)	154,956	163,452
普通株式に係る親会社株主に帰属する 当期純利益 (千円)	154,956	163,452
普通株式の期中平均株式数 (千株)	12,509	12,509

(注) 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため、記載しておりません。

## (重要な後発事象)

該当事項はありません。

## 【連結附属明細表】

## 【社債明細表】

会社名	銘柄	発行年月日	当期首残高 (千円)	当期末残高 (千円)	利率(%)	担保	償還期限
菊水化学工業株式会社	第11回無担保社債	2016年7月15日	255,000	185,000 (70,000)	0.24	無担保	2023年7月14日
菊水化学工業株式会社	第12回無担保社債	2016年9月30日	123,000	101,000 (22,000)	0.25	無担保	2025年9月30日
菊水化学工業株式会社	第13回無担保社債	2016年12月22日	66,400	55,200 (11,200)	0.25	無担保	2025年12月22日
菊水化学工業株式会社	第14回無担保社債	2017年5月29日	145,000	123,000 (22,000)	0.25	無担保	2026年5月29日
菊水化学工業株式会社	第15回無担保社債	2017年9月29日	192,000	148,800 (43,200)	0.24	無担保	2024年9月30日
菊水化学工業株式会社	第16回無担保社債	2018年2月28日	142,400	113,600 (28,800)	0.24	無担保	2025年2月28日
合計			923,800	726,600 (197,200)			

(注) 1. 「当期末残高」欄の(内書)は、1年以内償還予定の金額であります。

## 2. 連結決算日後5年以内における1年毎の償還予定額の総額

1年以内 (千円)	1年超2年以内 (千円)	2年超3年以内 (千円)	3年超4年以内 (千円)	4年超5年以内 (千円)
197,200	197,200	172,200	101,600	45,400

## 【借入金等明細表】

区分	当期首残高 (千円)	当期末残高 (千円)	平均利率 (%)	返済期限
短期借入金	1,250,000	1,500,000	0.59	
1年以内返済予定の長期借入金	442,924	39,360	0.40	
1年以内返済予定のリース債務	62,368	65,118	-	
長期借入金(1年以内に返済予定のものを除く。)	155,566	231,750	0.87	2022年4月1日～2030年7月31日
リース債務(1年以内に返済予定のものを除く。)	136,098	81,845	-	2022年4月1日～2026年10月5日
合計	2,046,957	1,918,075		

(注) 1 「平均利率」は借入金の期末残高に対する加重平均利率を記載しております。

2 リース料総額に含まれる利息相当額を控除する前の金額でリース債務を連結貸借対照表に計上しているため、リース債務について「平均利率」の欄に記載をしておりません。

3 長期借入金及びリース債務(1年以内に返済予定のものを除く。)の連結決算日後、5年以内における1年毎の返済予定額の総額

区分	1年超2年以内 (千円)	2年超3年以内 (千円)	3年超4年以内 (千円)	4年超5年以内 (千円)
長期借入金	148,500	32,308	20,462	5,712
リース債務	51,224	27,971	1,353	818

【資産除去債務明細表】

当連結会計年度期首及び当連結会計年度末における資産除去債務の金額が当連結会計年度期首及び当連結会計年度末における負債及び純資産の合計額の100分の1以下であるため、記載を省略しております。

(2) 【その他】

当連結会計年度における四半期情報等

(累計期間)	第1四半期	第2四半期	第3四半期	当連結会計年度
売上高 (千円)	3,905,493	9,285,557	15,214,491	20,527,103
税金等調整前四半期(当期)純利益又は税金等調整前四半期純損失( ) (千円)	137,116	133,195	284,089	337,949
親会社株主に帰属する四半期(当期)純利益又は親会社株主に帰属する四半期純損失( ) (千円)	158,152	48,316	127,890	163,452
1株当たり四半期(当期)純利益又は1株当たり四半期純損失( ) (円)	12.64	3.86	10.22	13.07

(会計期間)	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期
1株当たり四半期純利益又は1株当たり四半期純損失( ) (円)	12.64	16.51	6.36	2.84

## 2 【財務諸表等】

## (1) 【財務諸表】

## 【貸借対照表】

(単位：千円)

	前事業年度 (2020年3月31日)	当事業年度 (2021年3月31日)
<b>資産の部</b>		
<b>流動資産</b>		
現金及び預金	2,473,866	2,682,699
受取手形	1,855,376	1,856,694
売掛金	2,785,718	2,615,842
商品及び製品	735,881	679,686
仕掛品	204,751	198,109
原材料及び貯蔵品	305,571	286,070
未収入金	246,951	266,363
その他	59,286	59,043
貸倒引当金	19,023	763
流動資産合計	8,648,380	8,643,747
<b>固定資産</b>		
<b>有形固定資産</b>		
建物	1,271,056	1,381,081
構築物	251,378	247,720
機械及び装置	223,616	175,993
車両運搬具	0	0
工具、器具及び備品	24,309	31,195
土地	1,175,537	1,175,537
リース資産	17,737	17,163
建設仮勘定	35,015	4,132
有形固定資産合計	2,998,652	3,032,825
<b>無形固定資産</b>		
ソフトウェア	55,229	37,543
その他	160,309	117,604
無形固定資産合計	215,538	155,148
<b>投資その他の資産</b>		
投資有価証券	1,920,046	2,096,448
関係会社株式	1,422,429	1,598,154
関係会社長期貸付金	381,400	408,800
繰延税金資産	205,418	178,463
長期預金	210,000	-
差入保証金	55,698	53,949
その他	104,001	102,923
貸倒引当金	38,488	99,047
投資その他の資産合計	4,260,506	4,339,692
固定資産合計	7,474,697	7,527,666
資産合計	16,123,078	16,171,414

(単位：千円)

	前事業年度 (2020年3月31日)	当事業年度 (2021年3月31日)
<b>負債の部</b>		
<b>流動負債</b>		
買掛金	2,538,032	2,582,660
短期借入金	1,150,000	1,400,000
1年内償還予定の社債	197,200	197,200
1年内返済予定の長期借入金	434,420	28,500
リース債務	50,438	51,257
未払金	12,789	17,409
未払費用	414,247	462,612
未払法人税等	43,085	162,132
未払消費税等	87,152	69,225
前受金	12,565	15,297
預り金	40,190	43,053
賞与引当金	36,463	38,271
完成工事補償引当金	4,620	-
役員退職慰労引当金	-	65,280
その他	1,875	3,525
流動負債合計	5,023,081	5,136,426
<b>固定負債</b>		
社債	726,600	529,400
長期借入金	150,250	191,750
リース債務	127,521	80,833
退職給付引当金	514,434	499,764
役員退職慰労引当金	86,880	21,600
完成工事補償引当金	103,711	112,620
長期預り保証金	98,960	102,323
資産除去債務	8,915	8,209
その他	21,741	21,856
固定負債合計	1,839,013	1,568,358
負債合計	6,862,094	6,704,784
<b>純資産の部</b>		
<b>株主資本</b>		
資本金	1,972,735	1,972,735
資本剰余金		
資本準備金	1,670,795	1,670,795
資本剰余金合計	1,670,795	1,670,795
利益剰余金		
利益準備金	348,525	348,525
その他利益剰余金		
別途積立金	3,780,000	3,780,000
繰越利益剰余金	1,406,313	1,423,727
利益剰余金合計	5,534,838	5,552,252
自己株式	118,412	118,412
株主資本合計	9,059,957	9,077,371
<b>評価・換算差額等</b>		
その他有価証券評価差額金	201,026	389,257
評価・換算差額等合計	201,026	389,257
純資産合計	9,260,983	9,466,629
負債純資産合計	16,123,078	16,171,414

## 【損益計算書】

(単位：千円)

	前事業年度 (自 2019年 4月 1日 至 2020年 3月 31日)	当事業年度 (自 2020年 4月 1日 至 2021年 3月 31日)
売上高	1 20,474,241	1 19,220,181
売上原価	1 15,984,892	1 14,866,906
売上総利益	4,489,349	4,353,275
販売費及び一般管理費	1, 2 4,169,002	1, 2 4,029,421
営業利益	320,347	323,853
営業外収益		
受取利息	1 14,828	1 14,042
受取配当金	34,061	40,051
その他	33,891	52,087
営業外収益合計	82,781	106,182
営業外費用		
支払利息	10,708	10,549
その他	34,305	52,437
営業外費用合計	45,013	62,987
経常利益	358,115	367,048
特別利益		
投資有価証券売却益	-	50,435
特別利益合計	-	50,435
特別損失		
固定資産除却損	4,442	21,379
子会社出資金評価損	76,619	-
投資有価証券評価損	-	20,620
特別損失合計	81,062	41,999
税引前当期純利益	277,052	375,484
法人税、住民税及び事業税	120,890	203,367
法人税等調整額	51,793	45,444
法人税等合計	172,684	157,923
当期純利益	104,368	217,560

## 【製造原価明細書】

区分	注記 番号	前事業年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)		当事業年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)			
		金額(千円)	構成比 (%)	金額(千円)	構成比 (%)		
材料費			4,478,465	71.1	4,047,578	70.4	
外注加工賃			227,505	3.6	196,473	3.4	
労務費			612,828	9.7	587,480	10.2	
経費							
1 動力費		25,537			21,322		
2 減価償却費		220,374			215,231		
3 その他		739,076	984,987	15.6	679,454	916,009	16.0
当期総製造費用			6,303,787	100.0	5,747,542	100.0	
仕掛品期首たな卸高			206,731		167,972		
合計			6,510,518		5,915,514		
仕掛品期末たな卸高			167,972		163,484		
他勘定振替高	2		977,172		838,689		
当期製品製造原価			5,365,372		4,913,340		

(注) 1 原価計算の方法は単純総合原価計算及び一部工程別総合原価計算を採用しております。

2 他勘定振替高は下記「工事原価明細書」の「材料費」等であります。

3 当期製品製造原価と売上原価の調整表

区分	前事業年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)		当事業年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)	
	金額(千円)		金額(千円)	
当期製品製造原価	5,365,372		4,913,340	
商品売上原価	1,330,027		1,260,885	
売上原価	6,695,400		6,174,226	

## 【工事原価明細書】

区分	注記 番号	前事業年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)		当事業年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)	
		金額(千円)	構成比 (%)	金額(千円)	構成比 (%)
外注費		8,312,319	89.5	7,853,989	90.4
材料費	2	977,172	10.5	838,689	9.6
合計		9,289,492	100.0	8,692,679	100.0

(注) 1 原価計算の方法は個別原価計算を採用しております。

2 材料費は当社製品の特殊塗料及び高付加価値製品等であります。

## 【株主資本等変動計算書】

前事業年度(自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)

(単位：千円)

	株主資本								自己株式	株主資本 合計
	資本金	資本剰余金		利益準備金	利益剰余金		利益剰余金 合計			
		資本準備金	資本剰余金 合計		その他利益剰余金					
					別途積立金	繰越利益 剰余金				
当期首残高	1,972,735	1,670,795	1,670,795	348,525	3,780,000	1,514,601	5,643,126	118,412	9,168,244	
当期変動額										
剰余金の配当						212,655	212,655		212,655	
当期純利益						104,368	104,368		104,368	
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)										
当期変動額合計	-	-	-	-	-	108,287	108,287	-	108,287	
当期末残高	1,972,735	1,670,795	1,670,795	348,525	3,780,000	1,406,313	5,534,838	118,412	9,059,957	

	評価・換算差額等		純資産合計
	その他有価 証券評価差 額金	評価・換算 差額等合計	
当期首残高	371,976	371,976	9,540,221
当期変動額			
剰余金の配当			212,655
当期純利益			104,368
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)	170,950	170,950	170,950
当期変動額合計	170,950	170,950	279,237
当期末残高	201,026	201,026	9,260,983

当事業年度(自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)

(単位：千円)

	株主資本								株主資本 合計
	資本金	資本剰余金		利益剰余金			自己株式		
		資本準備金	資本剰余金 合計	利益準備金	その他利益剰余金			利益剰余金 合計	
					別途積立金	繰越利益 剰余金			
当期首残高	1,972,735	1,670,795	1,670,795	348,525	3,780,000	1,406,313	5,534,838	118,412	9,059,957
当期変動額									
剰余金の配当						200,146	200,146		200,146
当期純利益						217,560	217,560		217,560
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)									
当期変動額合計	-	-	-	-	-	17,414	17,414	-	17,414
当期末残高	1,972,735	1,670,795	1,670,795	348,525	3,780,000	1,423,727	5,552,252	118,412	9,077,371

	評価・換算差額等		純資産合計
	その他有価 証券評価差 額金	評価・換算 差額等合計	
当期首残高	201,026	201,026	9,260,983
当期変動額			
剰余金の配当			200,146
当期純利益			217,560
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)	188,231	188,231	188,231
当期変動額合計	188,231	188,231	205,645
当期末残高	389,257	389,257	9,466,629

【注記事項】

(継続企業の前提に関する事項)

該当事項はありません。

(重要な会計方針)

1 資産の評価基準及び評価方法

(1) 有価証券の評価基準及び評価方法

子会社株式

移動平均法による原価法

その他有価証券

時価のあるもの

期末日の市場価格等に基づく時価法(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定しております。)

時価のないもの

移動平均法による原価法

(2) たな卸資産の評価基準及び評価方法

通常の販売目的で保有するたな卸資産

評価基準は原価法(収益性の低下による簿価切下げの方法)によっております。

製品・仕掛品

総平均法

商品・原材料

移動平均法

貯蔵品

最終仕入原価法

2 固定資産の減価償却の方法

(1) 有形固定資産(リース資産を除く)

定率法によっております。

なお、主な耐用年数は以下の通りであります。

建物 17～38年

構築物 7～60年

機械及び装置 7～9年

(2) 無形固定資産(リース資産を除く)

定額法によっております。なお、自社利用ソフトウェアについては、社内における利用可能期間(5年)に基づく定額法によっております。

(3) リース資産

(所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産)

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零(残価保証がある場合は、残価保証額)とする定額法によっております。

(4) 長期前払費用

均等償却によっております。

### 3 引当金の計上基準

#### (1) 貸倒引当金

売掛金等の金銭債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については、貸倒実績率に基づき算定した金額を、貸倒懸念債権等特定の債権については、個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。

#### (2) 賞与引当金

従業員に対して支給する賞与の支出に備えるため、支給見込額に基づき計上しております。

#### (3) 退職給付引当金

従業員の退職給付に備えるため、当事業年度末における退職給付債務の見込額に基づき、計上しております。

##### ・退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当事業年度末までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっております。

##### ・数理計算上の差異の費用処理方法

数理計算上の差異は、各事業年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数(8~10年)による定額法により按分した額を、それぞれ発生の日次事業年度から費用処理しております。

#### (4) 役員退職慰労引当金

役員の退職慰労金の支出に備えるため、内規に基づく期末要支給額を計上しております。

なお、当社は2015年6月26日開催の定時株主総会終結の時をもって役員退職慰労金制度を廃止しておりますので、同定時株主総会終結までの在任期間に対応する要支給額を計上しております。

#### (5) 完成工事補償引当金

完成工事に対する瑕疵担保責任に基づく補償費用の支出に備えるため、過去の実績を基礎に将来の補償費用を見積もって計上しております。

### 4 収益及び費用の計上基準

#### 完成工事高の計上基準

当事業年度に着手した工事契約から当事業年度末までの進捗部分について成果の確実性が認められる工事については工事進行基準(工事の進捗率の見積もりは原価比例法)を、その他の工事については工事完成基準を適用しております。

### 5 その他財務諸表作成のための基本となる重要な事項

#### (1)退職給付に係る会計処理

退職給付に係る未認識数理計算上の差異の会計処理の方法は、連結財務諸表におけるこれらの会計処理の方法と異なっております。

#### (2)消費税等の会計処理

消費税等の会計処理は、税抜方式によっております。

#### (重要な会計上の見積り)

##### 完成工事補償引当金について

###### (1) 当事業年度の財務諸表に計上した金額

完成工事補償引当金	112,620 千円
-----------	------------

###### (2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

連結財務諸表「注記事項(重要な会計上の見積り)」に記載した内容と同一であります。

#### (表示方法の変更)

##### (「会計上の見積りの開示に関する会計基準」の適用)

「会計上の見積りの開示に関する会計基準」(企業会計基準第31号 2020年3月31日)を当事業年度の年度末に係る財務諸表から適用し、財務諸表に重要な会計上の見積りに関する注記を記載しております。

ただし、当該注記においては、当該会計基準第11項ただし書きに定める経過的な取扱いに従って、前事業年度に係る内容については記載しておりません。

(貸借対照表関係)

1. 関係会社に対する金銭債権債務

	前事業年度 (2020年3月31日)	当事業年度 (2021年3月31日)
短期金銭債権	119,525千円	165,310千円
短期金銭債務	38,859千円	44,939千円

2. 債務保証

次の会社の金融機関からの借入に対し、債務保証を行っております。

	前事業年度 (2020年3月31日)	当事業年度 (2021年3月31日)
日本スタッコ株式会社	113,820千円	105,316千円

3. 偶発債務

(訴訟)

当社は、日本ペイントホールディングス株式会社(以下、同社という)より訴訟(営業秘密侵害行為差止等請求金額964百万円)を提起され、現在係争中であります。

同社は、同社の元執行役員で当社の元常務取締役であった橘佳樹氏が、同社グループの営業秘密を不正に取得して当社に開示し、当社はこれを使用した等として、当社及び橘氏に対して、一部製品の製造及び販売の差し止めと損害賠償を求める訴えを提起したものであります。

当社といたしましては、訴訟手続において、当社の正当性が全面的に受け容れられるよう、引き続き主張してまいります。なお、本訴訟の提起が、当社の業績に与える影響は現時点では未確定であります。

(損益計算書関係)

1 関係会社との取引

	前事業年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当事業年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
営業取引による取引高		
売上高	147,994千円	254,266千円
売上原価(仕入高)	449,610千円	482,271千円
その他の営業取引	2,221千円	3,420千円
営業取引以外の取引による取引高	11,957千円	13,054千円

2 販売費及び一般管理費のうち主要な費目及び金額並びにおおよその割合は、次のとおりであります。

	前事業年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当事業年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
給料手当	1,242,524千円	1,255,364千円
賞与引当金繰入額	26,974千円	28,363千円
運賃	697,734千円	650,704千円
減価償却費	32,979千円	33,237千円
完成工事補償引当金繰入額	57,575千円	40,268千円
貸倒引当金繰入額	34,789千円	44,781千円

おおよその割合

販売費	25%	23%
一般管理費	75%	77%

(有価証券関係)

前事業年度(自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)

子会社株式(貸借対照表計上額1,422,429千円)は、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められることから記載しておりません。

当事業年度(自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)

子会社株式(貸借対照表計上額1,598,154千円)は、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められることから記載しておりません。

(税効果会計関係)

1 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前事業年度 (2020年3月31日)	当事業年度 (2021年3月31日)
<b>繰延税金資産</b>		
退職給付引当金	157,416千円	152,928千円
投資有価証券評価損	76,090千円	82,400千円
減価償却超過額	53,533千円	67,182千円
完成工事補償引当金	33,149千円	34,461千円
貸倒引当金	17,598千円	30,542千円
役員退職慰労引当金	26,585千円	26,585千円
子会社出資金評価損	23,445千円	23,445千円
未払費用	1,691千円	22,724千円
賞与引当金	17,855千円	11,711千円
未払事業税	7,973千円	10,621千円
その他	15,845千円	14,288千円
繰延税金資産小計	431,185千円	476,892千円
評価性引当額	148,921千円	149,183千円
繰延税金資産合計	282,263千円	327,708千円
<b>繰延税金負債</b>		
その他有価証券評価差額金	76,845千円	149,244千円
繰延税金負債合計	76,845千円	149,244千円
繰延税金資産純額	205,418千円	178,463千円

2 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前事業年度 (2020年3月31日)	当事業年度 (2021年3月31日)
法定実効税率 (調整)	30.6%	30.6%
交際費等永久に損金に算入されない項目	5.4%	4.1%
受取配当金等永久に益金に算入されない項目	0.8%	0.7%
住民税均等割等	10.5%	7.7%
評価性引当額の増減	24.1%	0.1%
過年度法人税等	-	4.8%
法人税額の特別控除額	7.3%	3.6%
その他	0.3%	1.1%
税効果会計適用後の法人税等の負担率	62.3%	42.1%

(企業結合等関係)

取得による企業結合

連結財務諸表「注記事項(企業結合等関係)」に同一の内容を記載しているため、注記を省略しております。

(重要な後発事象)

該当事項はありません。

【附属明細表】

【有形固定資産等明細表】

(単位：千円)

区分	資産の種類	当期首残高	当期増加額	当期減少額	当期償却額	当期末残高	減価償却累計額
有形固定資産	建物	1,271,056	242,974	4,666	128,283	1,381,081	1,875,674
	構築物	251,378	22,928	0	26,586	247,720	219,126
	機械及び装置	223,616	16,075	309	63,389	175,993	1,367,126
	車両運搬具	0	-	-	-	0	2,170
	工具、器具及び備品	24,309	25,703	5	18,812	31,195	413,693
	土地	1,175,537	-	-	-	1,175,537	-
	リース資産	17,737	4,464	-	5,037	17,163	10,939
	建設仮勘定	35,015	282,807	313,690	-	4,132	-
	計	2,998,652	594,955	318,671	242,109	3,032,825	3,888,730
無形固定資産	ソフトウェア	55,229	1,825	-	19,510	37,543	-
	電話加入権	12,025	-	-	-	12,025	-
	施設利用権	619	-	-	55	563	-
	リース資産(無形)	146,977	-	0	41,961	105,016	-
	ソフトウェア仮勘定	687	-	687	-	-	-
	計	215,538	1,825	687	61,527	155,148	-

(注) 1 当期増加額の主なものは、次のとおりであります。

建物	茨城工場	製造所	92,718 千円
建物	茨城工場	危険物貯蔵所	42,792 千円
建物	茨城工場	荷物用エレベーター設備	22,583 千円
建物	茨城工場	電気設備工事	13,553 千円
構築物	茨城工場	外構工事	15,801 千円

【引当金明細表】

(単位：千円)

科目	当期首残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高
貸倒引当金	57,512	64,007	21,708	99,811
賞与引当金	36,463	38,271	36,463	38,271
完成工事補償引当金	108,331	42,470	38,181	112,620
役員退職慰労引当金	86,880	-	-	86,880

(2) 【主な資産及び負債の内容】

連結財務諸表を作成しているため、記載を省略しております。

(3) 【その他】

該当事項はありません。

## 第6 【提出会社の株式事務の概要】

事業年度	4月1日から3月31日まで
定時株主総会	6月中
基準日	3月31日
剰余金の配当の基準日	9月30日、3月31日
1単元の株式数	100株
単元未満株式の買取り	
取扱場所	(特別口座) 東京都千代田区丸の内一丁目4番5号 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部
株主名簿管理人	(特別口座) 東京都千代田区丸の内一丁目4番5号 三菱UFJ信託銀行株式会社
取次所	
買取手数料	株式の売買の委託に係る手数料相当額として別途定める金額
公告掲載方法	当会社の公告方法は、電子公告とする。ただし、事故その他やむを得ない事由によつて電子公告による公告をすることができない場合は、日本経済新聞に掲載して行なう。 なお、電子公告は当会社のホームページに掲載しており、そのアドレスは次のとおりです。 (URL <a href="https://www.kikusui-chem.co.jp/ir/index.html">https://www.kikusui-chem.co.jp/ir/index.html</a> )
株主に対する特典	該当事項はありません。

(注) 当会社の株主は、その有する単元未満株式について、次に掲げる権利以外の権利を行使することができない。  
 会社法第189条第2項各号に掲げる権利  
 会社法第166条第1項の規定による請求をする権利  
 株主の有する株式数に応じて募集株式の割当て及び募集新株予約権の割当てを受ける権利

## 第7 【提出会社の参考情報】

### 1 【提出会社の親会社等の情報】

当社には、親会社等はありません。

### 2 【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に次の書類を提出しております。

#### (1) 有価証券報告書及びその添付書類並びに確認書

事業年度 第63期 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日) 2020年6月25日  
東海財務局長に提出

#### (2) 内部統制報告書

事業年度 第63期 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日) 2020年6月25日  
東海財務局長に提出

#### (3) 四半期報告書

事業年度 第64期 第1四半期 (自 2020年4月1日 至 2020年6月30日) 2020年8月11日  
東海財務局長に提出

事業年度 第64期 第2四半期 (自 2020年7月1日 至 2020年9月30日) 2020年11月13日  
東海財務局長に提出

事業年度 第64期 第3四半期 (自 2020年10月1日 至 2020年12月31日) 2021年2月12日  
東海財務局長に提出

#### (4) 確認書

事業年度 第64期 第1四半期 (自 2020年4月1日 至 2020年6月30日) 2020年8月11日  
東海財務局長に提出

事業年度 第64期 第2四半期 (自 2020年7月1日 至 2020年9月30日) 2020年11月13日  
東海財務局長に提出

事業年度 第64期 第3四半期 (自 2020年10月1日 至 2020年12月31日) 2021年2月12日  
東海財務局長に提出

#### (5) 臨時報告書

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号(代表取締役社長の異動)の規定に基づく臨時報告書

2021年1月19日東海財務局長に提出

## 第二部 【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。

## 独立監査人の監査報告書及び内部統制監査報告書

2021年6月29日

菊水化学工業株式会社  
取締役会 御中

仰 星 監 査 法 人

名古屋事務所

指定社員  
業務執行社員 公認会計士 小 川 薫

指定社員  
業務執行社員 公認会計士 浅 井 孝 孔

### < 財務諸表監査 >

#### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている菊水化学工業株式会社の2020年4月1日から2021年3月31日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結包括利益計算書、連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書、連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項、その他の注記及び連結附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、菊水化学工業株式会社及び連結子会社の2021年3月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### 監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当連結会計年度の連結財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、連結財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

1. 工事売上の期間帰属の適正性	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>工事売上は他の月と比較して3月に売上計上される取引が増加する傾向にあり、なおかつ発注元から工事完了日が判別できる検収書類が発行されない取引がある。</p> <p>会社は営業担当者に工事完了報告書類を提出させるとともに、下請工事業者からの工事完了報告書類を入手し、営業管理部門において売上の計上日付に問題がないかを検証している。</p> <p>収益の認識は一般的に不正が発生しやすい領域である中で、特に工事売上の計上時期については客観的に売上の計上日を検証できる書類を定型的に入手しづらいため、当監査法人は監査基準委員会報告書240財務諸表監査における不正25項の規定に基づき工事売上の期間帰属につき不正リスクを推定しており、監査上の主要な検討事項に該当するものと判断した。</p>	<p>当監査法人は売上の期間帰属が適正であることを検証するため、主として以下の監査手続を実施した。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・営業管理部門が行う工事完了報告書類に基づいた売上の計上日付の検証手続について、内部統制が有効に機能していることを検証した。</li> <li>・3月分の工事売上高の詳細データを入手し、前年の3月と比較して取引件数、平均粗利に異常な推移がないかの検討を行った。</li> <li>・3月分の工事売上高の詳細データを入手し、他の取引と比較して粗利金額が重要な取引について証憑突合により完工日付の検証を行った。</li> <li>・3月分の完工工事に関する工事台帳を閲覧し、期末日近辺に新規に契約が発生した物件、期末日近辺に工期や請負金額に変更が発生した物件、工期と請負金額との関係が他の物件と比較して異常値を示す物件について証憑突合により完工日付の検証を行った。</li> <li>・3月分の完工工事に関する工事台帳を閲覧し、工期や完工日付等の閲覧により、現場視察が必要と判断した物件について、期末日近辺において現場視察により完工日付の検証を行った。</li> </ul>

#### 連結財務諸表に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

#### 連結財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・連結財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・経営者が継続企業を前提として連結財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結財務諸表の注記事項が適切でない場合は、連結財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・連結財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結財務諸表の表示、構成及び内容、並びに連結財務諸表が基礎とな

る取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

- ・ 連結財務諸表に対する意見を表明するために、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手する。監査人は、連結財務諸表の監査に関する指示、監督及び実施に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会と協議した事項のうち、当連結会計年度の連結財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

#### < 内部統制監査 >

##### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第2項の規定に基づく監査証明を行うため、菊水化学工業株式会社の2021年3月31日現在の内部統制報告書について監査を行った。

当監査法人は、菊水化学工業株式会社が2021年3月31日現在の財務報告に係る内部統制は有効であると表示した上記の内部統制報告書が、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して、財務報告に係る内部統制の評価結果について、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

##### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠して内部統制監査を行った。財務報告に係る内部統制の監査の基準における当監査法人の責任は、「内部統制監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

##### 内部統制報告書に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、財務報告に係る内部統制を整備及び運用し、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して内部統制報告書を作成し適正に表示することにある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告に係る内部統制の整備及び運用状況を監視、検証することにある。

なお、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性がある。

##### 内部統制監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した内部統制監査に基づいて、内部統制報告書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、内部統制監査報告書において独立の立場から内部統制報告書に対する意見を表明することにある。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果について監査証拠を入手するための監査手続を実施する。内部統制監査の監査手続は、監査人の判断により、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性に基づいて選択及び適用される。
- ・ 財務報告に係る内部統制の評価範囲、評価手続及び評価結果について経営者が行った記載を含め、全体としての内部統制報告書の表示を検討する。
- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果に関する十分かつ適切な監査証拠を入手する。監査人は、内部統制報告書の監査に関する指示、監督及び実施に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した内部統制監査の範囲とその実施時期、内部統制監査の実施結果、識別した内部統制の開示すべき重要な不備、その是正結果、及び内部統制の監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

#### 利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

- 
- 1 上記は監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。
  - 2 XBRLデータは監査の対象には含まれていません。



## 独立監査人の監査報告書

2021年6月29日

菊水化学工業株式会社  
取締役会 御中

仰 星 監 査 法 人

名古屋事務所

指定社員  
業務執行社員 公認会計士 小 川 薫

指定社員  
業務執行社員 公認会計士 浅 井 孝 孔

### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている菊水化学工業株式会社の2020年4月1日から2021年3月31日までの第64期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、菊水化学工業株式会社の2021年3月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績を全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

### 監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当事業年度の財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

### 工事売上の期間帰属の適正性

連結財務諸表の監査報告書に記載されている監査上の主要な検討事項（工事売上の期間帰属の適正性）と同一内容であるため、記載を省略している。

### 財務諸表に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

## 財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業的前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業的前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する財務諸表の注記事項が適切でない場合は、財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた財務諸表の表示、構成及び内容、並びに財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会と協議した事項のうち、当事業年度の財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

## 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

- 
- 1 上記は監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。
  - 2 XBRLデータは監査の対象には含まれていません。